

Kolme vahvaa paikallista yhdistyi – syntyi Uniogen



- Hae TKI-seteliä korkeakouluyhteistyöhön!
- Turku Science Park Oy:n vuosi 2022 paketissa
- English summary on page 11

EUROOPPA-FOORUMI TURKU 30.8.–1.9.2023

Suuntaa Euroopan tulevaisuuteen!

Mihin Suomi ja EU ovat menossa muuttuvassa kansainvälisessä tilanteessa? Asiaa pohditaan myös tänä vuonna Eurooppa-foorumissa Turussa 30.8.–1.9.2023.

Lue lisää: europeforum.fi

SHIFT Business Festival

23–24 elokuuta
Turun Tiedepuisto
Vierailu- ja Innovaatiokeskus Joki

TEEMAT:
Tulevaisuusvalmius
Vastuullinen kasvu
Disruptoivat teknologiat

Hanki **SMART BIRD** -liput nyt kampanjahintaan!
theshift.fi/tickets/

SHIFT BUSINESS FESTIVAL
Make your FUTURE @ SHIFT

Tukea yrityksille kansainväliseen rekrytointiin

Work in Finlandin maksuton kansainvälisen rekrytoinnin työnantajaneuvonta auttaa Suomessa toimivia työnantajia ulkomaisen työvoiman rekrytointiin liittyvissä kysymyksissä.

0295 016 770 (ark.klo 9–15)
tyonantajaneuvonta@workinfinland.fi

Vihreä siirtymä ja digitalisaatio kiihtyvät edelleen

Maailman mullistukset sekä digitalisaation kehitys luovat jatkuvasti uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Yritysten on tärkeää lähteä mukaan muutokseen, jota muun muassa vihreä siirtymä ja tekoäly puskevat eteenpäin. Yhteiskunnan digitalisaatio sekä ilmastonmuutoksen ja luontokadon torjunta ovat vallitsevia megatrendejä, jotka vaikuttavat jokaisen yrityksen toimintaan ja testaavat myös yritysten muutoskyvykkyyttä.

Vihreä siirtymä nousi Venäjän hyökkäyksen aiheuttaman energian hinnan nousun myötä laajaan yhteiskunnalliseen keskusteluun. Yrityskentässä vihreän siirtymän mahdollisuudet on nähty jo pitkään ja aiheen ympärille onkin noussut kokonaan uutta liiketoimintaa. Vihreä siirtymä on myös yksi julkisen rahoituksen painopisteistä. Alueen korkeakoulut kiinnittyvät tähän kehitykseen sekä kehitys- ja tutkimustoimintansa kautta että kouluttamalla alueen yrityksille osaavaa työvoimaa.

Ennustettavissa ja toivottavissa on, että vihreä siirtymä kiihtyy jatkossa edelleen. EU ja valtio voivat pyrkiä ohjaamaan kehitystä, mutta yritykset yhdessä tutkimuskentän kanssa ajavat sitä eteenpäin, monin paikoin paljon valtiollisia toimijoita nopeammin. Näin kuuluukin olla, sillä vihreän siirtymän investointien arvo oli viime vuonna globaalisti huikkeitä triljoona euroa. Vihreässä siirtymässä riittää kasvua ja uutta bisnestä kaikille yrityksille, liikevaihdoista tai toimialasta riippumatta.

Toinen erityisesti viimeisen puolen vuoden aikana esillä ollut suuri työelämän ja yhteiskunnankin muutos on tekoälyn murros luonnollisen kielen kielimallien kehityksen myötä. Teknologian kehityksessä keskeiset innovaatiot, kuten vaikkapa selainpohjainen internet tai älykännykkä, ovat aikaisemmin ajaneet kehitystä eteenpäin laajalla rintamalla mahdollistavana teknologiana. Nyt digitalisaatio ja sen kautta myös yritysmaailma on jälleen uuden murroksen edessä. Tunnetuin esimerkki ja ilmentymä kielimalleista on viime syksynä julkistettu ChatGPT, jonka maaliskuussa julkaistu uusien versio lupaa työelämän ja yhteiskunnankin disruptiota, jonka voi nähdä joko mahdollisuutena tai uhkana. Aiheen ympärillä kohistaan nyt niin kovaa, että kaikista hypesistä on vaikea erottaa perusteltuja kantoja tai oikeita visioita.

Tekoälyn luomia uhkakuvia on helppo maalaila, sen sijaan mahdollisuuksien hyödyntäminen vaatii perehtymistä, oppimista ja visiointia. Ymmärrystä uuden teknologian mahdollisuuksista olisi tärkeää lisätä nyt kiihtyvällä tahdilla ja tätäkin työtä on paras tehdä verkostoissa mahdolliset uudet liiketoimintamallit vetureina.

Turun kaupungin rahoittama ja Turku Science Parkin koordinoima Turun TKI-palvelu on yksi mahdollinen keino erityisesti pk-yrityksille päästä mukaan muutoksiin. Hankkeen rahoituksella voi toteuttaa aihepiiristä riippumatta tki-toimintaa yhdessä alan korkeakoulujen kanssa. Osaamista vihreän siirtymän ja digitalisaation edistämiseen on tarjolla paljon. Turun TKI-palvelusta voit lukea lisää sivulta 5.



Tom Palenius
Toimitusjohtaja
Turku Science Park Oy

Tässä lehdessä

Pääkirjoitus.....	3
Yhdessä kohti hiilineutraalia Turku 2029.....	4
Avaa portit korkeakoulu yhteistyöhön	5
Vastuullisuuden panostaminen on yrittäjälle investointi	5



Puhuttavatko teillä tällä hetkellä vastuullisuus, vihreä siirtymä tai kenties korkeakoulu yhteistyö?

Kolmen vahvuudet yhteen – Uniogenin tarina	6–7
Turku Science Park Oy:n vuosi 2022	8–9
Toimitusjohtajan katsaus: Isot muutokset ovat uusi normaali	8
Hallituksen toimintakertomus	9
Tutustu meihin!	10
Summary in English.....	11

Osallistu kehitysrahoittajien hankintoihin

Vuonna 2023 käynnistyvä *International NGOs* -hanke kehittää suomalaisyritysten valmiuksia osallistua kansainvälisten kehitysrahoittajien (esim. YK ja Punainen risti) kilpailutuksiin.

Lisätietoja:

Sami Uusitalo
Erityisasiantuntija, kansainväliset verkostot ja projektit
010 321 8866 / sami.uusitalo@turkubusinessregion.com

TURKU
BUSINESS
REGION

Interreg Co-funded by the European Union
Central Baltic Programme

Turku Business Region Uutiset on Turun seudun yritys- ja innovaatiokeskittymän ajankohtaislehti.

TUOTANTO
Turku Science Park Oy:n markkinointi ja viestintä

TOIMITUS
Pia Lappalainen, pia.lappalainen@turkubusinessregion.com
puh. 044 250 4105

TAITTO
Marjo Malin, marjo.malin@marjomalin.com
puh. 040 7021 390

KANNEN KUVA
Shoja Lak

PAINOPAIKKA
Sanoma Manu Oy



Energia- ja ympäristötekniikan insinööriksi valmistuva Janita Laine testasi Turku Science Park Oy:n Mortti-polkupyörää, joka ”veljensä” Vertin kanssa on kesäisin kovassa käytössä työpäivän aikana lähialueille tehtävillä työmatkoilla.

Yhdessä kohti hiilineutraalia Turku 2029

Turku Science Park Oy:n asiantuntijat tukevat alueen kasvuyrityksiä vastuullisuuden kehittämisessä, mutta mikä on yhtiön oma ympäristövaikutus? Turun ammattikorkeakoulun opiskelija Janita Laine lähti sitä tutkimaan.

Turun ammattikorkeakoulun energia- ja ympäristötekniikan opiskelija **Janita Laine** asteli syksyllä opettajansa puheille. Hän oli päättänyt tehdä opinnäytetyönsä hiilijalanjäljen laskemisesta.

”Opettajani oli juuri saanut toimeksiannon Turku Science Park Oy:ltä. Tartuin heti tilaisuuteen”, Laine kertoo.

Turku Science Park Oy:n toimitusjohtajan **Tom Paleniuksen** mukaan yhtiö tekee läheistä yhteistyötä Turun ammattikorkeakoulun kanssa, joten oli luontevaa pyytää heiltä tukea hiilijalanjäljen selvittämiseen.

”Hiilijalanjäljen laskeminen ja toimien jalkautaminen on osa vastuullisuustoimintaamme, jota viemme eteenpäin kohti Turun yhteistä tavoitetta olla hiilineutraali vuoteen 2029 mennessä. Samalla pyrimme palveluillamme auttamaan

asiakkaitamme heidän hiilijalanjälkensä pienentämisessä”, Palenius avaa.

Laine perehtyy opinnäytetyössään toimintatavoihin ja asioihin, joilla on eniten merkitystä yhtiön toiminnassa. Hiilijalanjälki lasketaan neljän eri osa-alueen suorista ja epäsuorista ympäristövaikutuksista vuonna 2022: työmatkoista, liikematkustamisesta, tilojen energiankulutuksesta sekä tapahtumista. Laskennassa käytetään sovelletusti kansainvälistä Greenhouse Gas (GHG) -protokollaa.

Laineen mielestä mielenkiintoisinta opinnäytteen tekemisessä on se, että Turku Science Park Oy järjestää vuosittain paljon tapahtumia. Lisäksi yhtiö toimii neljässä eri kiinteistössä.

”Nämä asiat tuovat opinnäytetyöhön mukavasti haastetta, kun laskenta ei ole suoraviivaista.”

Opinnäytetyössään Laine tekee ehdotuksia tavoista, joilla yhtiön kannattaa lähteä ensimmäisenä laskemaan hiilijalanjälkeään. Erityisesti hän mietti tapahtumien järjestämistä

”Jos on tarve pitää tapahtuma paikan päällä, kannattaa valita paikka, johon on hyvät kulkuyhteydet julkisilla, pyöräillen ja kävellen. Tarjoiluissa voi suosia lähiruokaa ja kierrätysmateriaaleja sekä välttää hävikkiä ilmoittautumisilla. Ja tarvitseeko esitteitä painattaa?”

Janita Laineen opinnäytetyö valmistuu huhti-toukokuun aikana.

”Julkaisemme lopulliset tulokset ja kerromme jatkotoimenpiteistä verkkosivuillamme”, vinkkaa Palenius.

TEKSTI ja KUVA: Pia Lappalainen

EX-YRITTÄJÄLTÄ VINKKEJÄ YRITTÄJILLE

Janita Laine on itse toiminut yrittäjänä ennen uutta suuntaansa energia- ja ympäristöalan parissa. Nyt jälkiviisaana hän olisi ollut kiinnostunut selvittämään yrityksensä ympäristövaikutuksen ja niin hän kannustaakin pk-yrityksiä viimeistään nyt tekemään.

”Hiilijalanjälki antaa osviittaa yrityksen ympäristövaikutusten lähtötilanteesta sekä faktaa

niiden vähentämisen tueksi. Myös viestintä on helpompaa, kun voitte antaa oikeita lukuja. Opinnäytetyön teettäminen on yksi hyvä keino saada apua hiilijalanjäljen selvittämiseen.”

Hänellä on pari helppoa vinkkiä yritysten vastuullisempaan arkeen.

”Kannattaa pitää inventaariot ajan tasalla, ettei tavara vanhene varastoissa. Tehkää myös yh-

teisdiilejä naapurirytysten kanssa esimerkiksi toimistojen mattojen vaihdosta, jolloin kuljetuspäästöt vähenevät huomattavasti.”

TEKSTI: Pia Lappalainen

Avaa portit korkeakouluysteistyöhön

Oletteko miettineet koskaan, kuinka yhteistyö alueemme korkeakoulujen kanssa voisi kehittää liiketoimintaanne? Olette tai ette, nyt kannattaa ottaa askel siihen suuntaan!

Teknologiakampus Turku on perustanut Turun korkeakoulujen ja alueen pk-yritysten yhteistyön helpotukseksi TKI-palvelun (tutkimus, kehitys ja innovaatio). Ensiaskelena palvelussa on avattu yrityksille haku 5 000 euron TKI-seteliin, jonka tarkoituksena on madaltaa yhteistyön aloittamisen kynnyksiä.

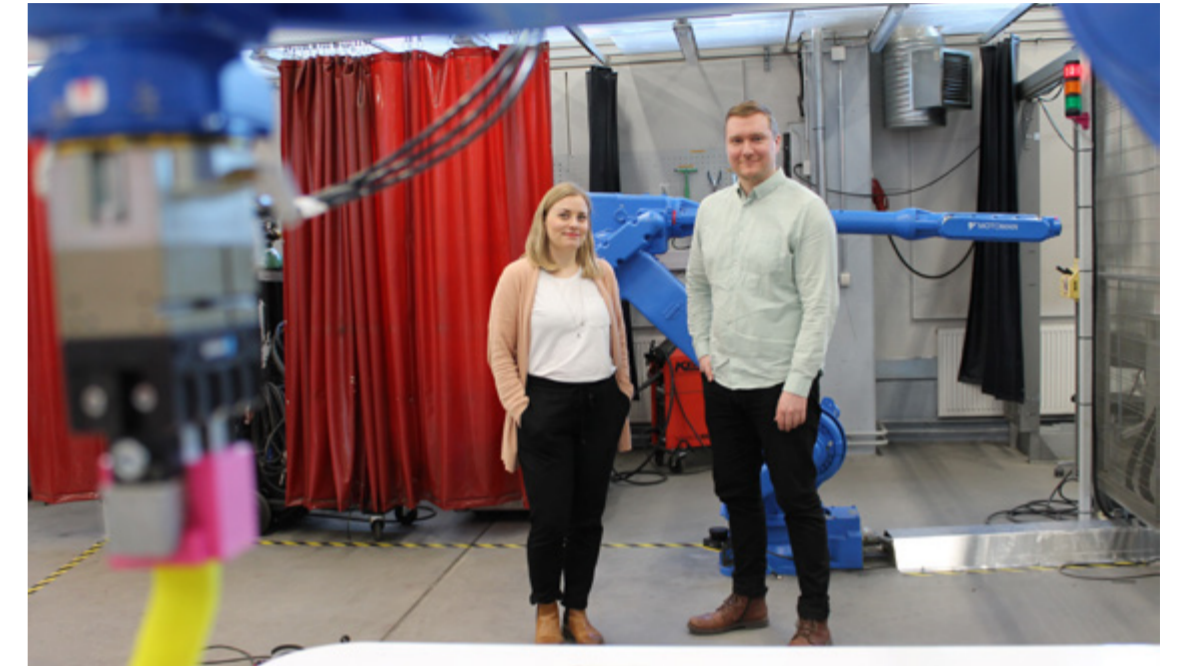
TKI-seteleitä jaetaan seuraavan viiden vuoden aikana yrityksille vuosittain 100 000 euron arvosta.

Haku on jatkuva, mutta seuraavaksi hakemuksia käsitellään ja myönnetään toukokuun lopussa.

”Teemme tällä hetkellä suorakontaktointia yrityksiin ja kartoitamme yritysten tarvetta TKI-palvelulle. Hakemuksia on tullut jo mukavasti ja useat yritykset ovat ilmaisseet kiinnostuksensa sekä kertooneet, että korkeakouluysteistyö olisi relevanttia heidän liiketoiminnalleen”, sanoo TKI-palvelun asiakkuuspäällikkö **Marko Kelahaara** Turku Science Park Oy:stä.

Yhteistyö yritysten ja korkeakoulujen välillä voi tarkoittaa esimerkiksi tutkimushankkeita, analyysipalveluita, hankehakemusten laadintaa tai opinnäytetöitä.

”TKI-seteliä kannattaa ehdottomasti hakea. TKI-palvelun kautta me autamme löytämään kullekin yritykselle sopivimmat yhteistyökumppanit”, Kelahaara lupaa.



Teknologiakampuksen yhteyspäällikkö Pauliina Forsman (vas.) ja TKI-palvelun asiakkuuspäällikkö Marko Kelahaara (oik.) vierailivat koulutus- ja kehittämisskeskus Koneteknologiakeskus Turku Oy:n tiloissa, joka on yksi erinomainen esimerkki alueen yritysten ja korkeakoulujen yhteistyöstä.

Turun kaupungin rahoittamaa palvelua koordinoi Teknologiakampus Turku, mutta pk-yritykset voivat hakea TKI-seteliä toimialasta riippumatta.

”Jos haluat keskustella teidän yrityksenne ajatuksista korkeakouluysteistyöhön liittyen, voit myös soittaa tai laittaa sähköpostia”, kertoo Kelahaara.

Marko Kelahaara

TKI-palvelun asiakkuuspäällikkö
marko.kelahaara@turkubusinessregion.com
+358447150291

Hae 5 000 euron arvoista TKI-seteliä Teknologia-kampuksen sivuilla!



TEKSTI JA KUVA: Pia Lappalainen

Vastuullisuuteen panostaminen on yrittäjälle investointi

Vastuullisuus on yritysmaailmassa nykyisin tärkeä kilpailuetu ja kiinteä osa monen kannattavan yrityksen toimintaa. Miten vastuullisuuden huomioiminen voisi auttaa teitä yrityksen kasvussa? Ota yhteyttä asiantuntijoihimme!

Monelle yksinyrittäjälle tai pienyrityksen omistajalle vastuullisuus voi tuntua asialta, joka kuuluu isompien yritysten hoidettavaksi. Jokaisen yrityksen kannattaa kuitenkin astua vastuullisemmalle polulle ensin pienin, itselle sopivin askelin, muistuttaa Turku Science Park Oy:n asiakkuuspäällikkö **Timo Huttunen**.

”Vastuullisuuden huomioiminen voi auttaa sinua menestymään yhä paremmin pitkällä aikavälillä. Tärkein viestimme yrityksille onkin, että vastuullisuuteen panostaminen ei ole kulu, vaan investointi”, hän vinkkaa.

Vastuullisuus käsittää sosiaalisen, taloudellisen ja ympäristövastuun. Sosiaalinen vastuu sisältää

työnantajavelvoitteisiin panostamista ja työnantajamielikkuvan nostamista. Taloudellisessa vastuussa taas keskitytään muun muassa yrityksen kilpailukykyä huolehtimiseen pitkäjänteisesti. Vastuullisuuden alueista monille tutuin, ympäristövastuu, viestii yrityksestä, sen arvoista ja toimintatavoista.

”Näitä kolmea osa-aluetta ei voi erottaa toisistaan, mutta niitä voidaan tarkastella omina kehityskohteinaan. Meidän tehtävämme on auttaa yrityksiä hahmottamaan tätä kokonaisuutta.”

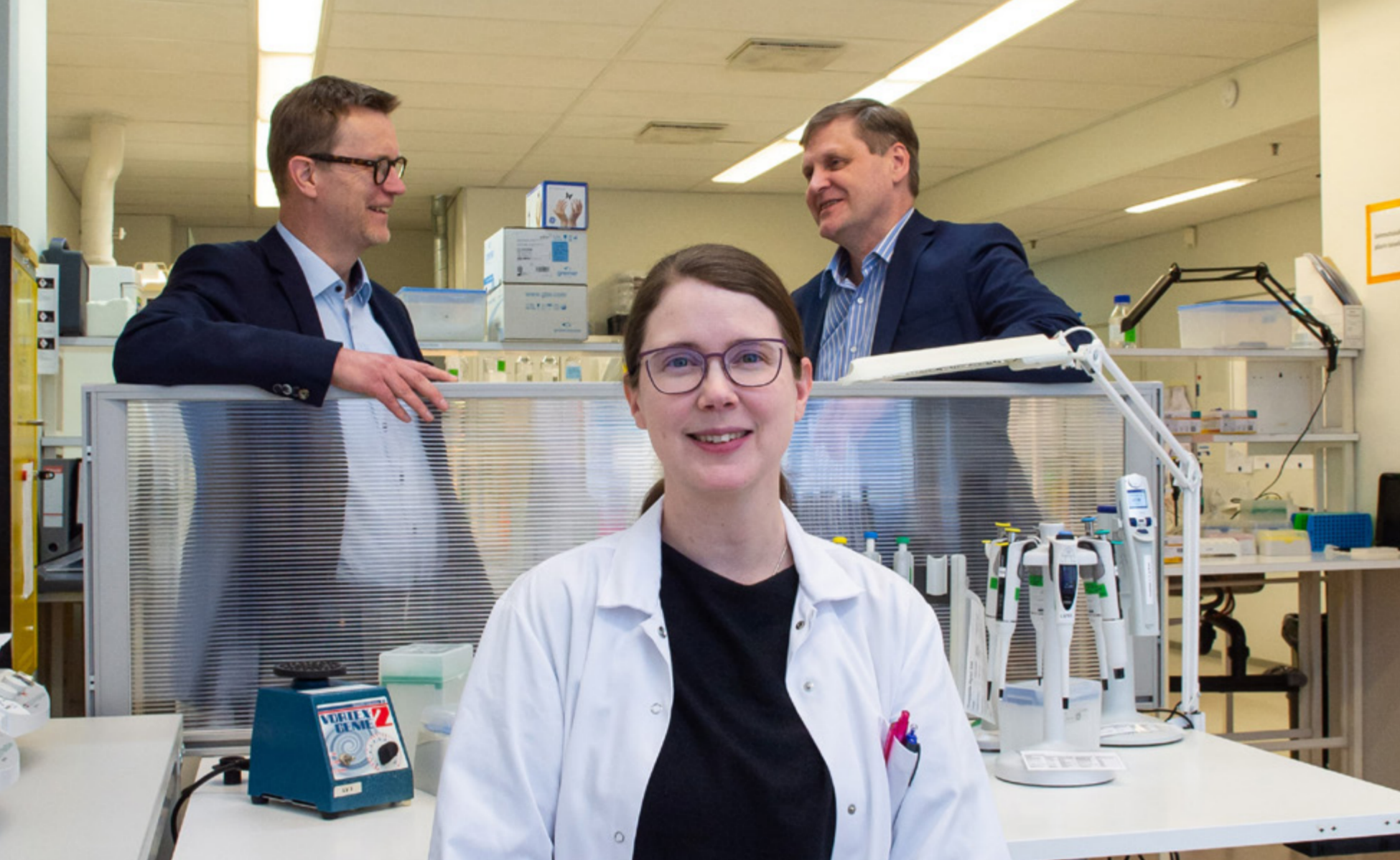
Vastuullisuuspalvelussa Turku Science Park Oy:n asiantuntijat arvioivat vastuullisuuden nykytilan, asettavat tavoitetaso ja tekevät

toimenpidesuunnitelman yhdessä yrittäjien kanssa. Lue lisää turkubusinessregion.com/kasvu-ja-kehitysta.

Tutustu vastuullisuuspalveluumme



TEKSTI: Pia Lappalainen



Turku Science Park Oy:n rooli paikallisten yritysten viennissä ulkomaille kiistaton, miettii Uniogenin toimitusjohtaja Ilari Antila (oik.). HealthTurun johtaja Tero Piispanen (vas.) on tuntenutkin Antilan ja Uniogenin onkologian liiketoiminnasta vastaavan Leena Kokon (edessä) jo pitkään yhteistyön tiimoilta.

Kolmen vahvuudet yhteen

Kolme biotieteen pienyritystä kasvoi yhdeksi suureksi, kun Kaivogen, Labrox ja Abacus Diagnostica laittoivat hynttyyt yhteen ja Uniogen perustettiin. Turkulainen klinisen diagnostiikan edelläkävijä kehittää tällä hetkellä muun muassa uutta vieritestausjärjestelmää, jonka tavoitteena on nopea diagnostiikka.

Naapuruudessa on voimaa. Molekyylitestaukseen erikoistunut Abacus Diagnostica ja vasta-ainetekijä kehittänyt Kaivogen olivat jo useamman vuoden tehneet yhteistyötä, kuten myös turkulainen laboratoriomittalaitteita valmistanut Labrox.

Kun Kaivogenin ja Labroxin väki kävi yhdessä biotieteen ja diagnostiikka-alan messuilla ja verkostoitumistapahtumissa, halusivat heistä kiinnostuneet tahot kuulla yhtiöiden nanopartikkeliteknologiasta.

”Meiltä kaivogoniläisiltä kyseltiin laitteiden teknologiasta ja Labroxilta puolestaan testausten kemiasta”, Kaivogenin toimitusjohtajana työskennellyt ja Uniogenin onkologian liiketoiminnasta nykyisin vastaava **Leena Kokko** muistelee.

Sen sijaan, että kolmikko olisi päättänyt jatkaa tahoillaan ja tarjota asiakkaille erillisiä kemian ja laiteratkaisuja, päätettiin sulauttaa voimat. Samankaltainen, matalan hierarkian toimintakulttuuri yhdisti kaikkia kolmea 2010-luvun molemmin puolin perustettua yritystä.

”Käytännössä avasimme Abacuksen kanssa vierekkäisten toimistotilojemme välisen oven, vaikka liittyihän kolmen yhtiön integraatioon aika paljon muutakin”, Kokko naurahtaa.

Tukevasti paikallista

Tällä hetkellä Uniogen työllistää noin sata työntekijää. Yritys valmistaa muun muassa molekyyli diagnostiikan testejä ja järjestelmiä ja laboratorionstrumentteja. Syöpädiagnostiikan kehitystyössä pisimmällä on munasarjasyövän diagnosointia parantava testi.

”Uniogenin perustaminen on ollut tässä fiksu veto.”

Tero Piispanen
HealthTurun johtaja

HealthTurun johtaja **Tero Piispanen** Turku Science Park Oy:stä on seurannut ja ollut vaikuttamassa Uniogenin ja sen muodostaneiden yhtiöiden kansainväliseen polkuun jo vuosia. Turku Science Park Oy tarjoaa yrityksille kansainvälisyyden palveluja ja käy esittelemässä yrityksiä kansainvälisille sijoittajille ja kumppaneille parturitapahtumissa ja alan messuilla.

Piispanen näkee Uniogenin parhaillaan kehittämässä infektio tautien diagnostiikan vieritestausjärjestelmässä paljon potentiaalia. Sen tavoitteena on saada oikea diagnoosi potilaalle heti ensikäynnillä.

Aivan vastaavaa ei ole vielä markkinoilla.

”Uniogenin perustaminen on ollut tässä fiksu veto, kun kolme yhtiötä on saanut yhdistettyä ja luotua yhteiset resurssit.”

Myös vuosikymmeniä terveysteknologiayritysten johtotehtävissä työskennellyt, Uniogenin toimitusjohtajana aloittanut **Ilari Antila** näkee yhtiön paikallisuuden vahvuutena.

On tavallista, että suomalaiset yritykset fuusioituvat rajojen yli, ja omistajuudesta tulee pääasiassa ulkomaista. Uniogenin tapauksessa omistajuus on tukevasti Suomessa ja pääosin aiempien kolmen tytäryhtiön perustajilla ja työntekijöillä.

”Kaikki toimintamme tutkimuksesta ja tuotekehityksestä testien ja laitteiden valmistukseen ja myyntiin on myös keskittynyt Turkuun”, Antila sanoo.



Turun ammattikorkeakoulusta bioanalytiikoksi valmistunut Jilan Moulani työskentelee Uniogenin tuotekehityksessä laboratoriotyöntekijänä. Uniogen työllistääkin paljon alueen korkeakoulusta valmistuneita.

Turun maine kantaa

Turkulaisten yritysten vienti maailmalle sekä menestyminen ylipäättään on monen tekijän summa.

Sekä Tero Piispanen että Ilari Antilan mielestä Turun alueen yrityksiä on helppo lähteä esittelemään potentiaalisille rahoittajille ja muille kansainvälisille toimijoille, sillä tärkäläinen lääkealan ja biotieteiden osaaminen on laajalti tunnettua.

Yksi syy paikallisten yritysten menestykselle on korkeakoulujen, tutkimusyhteisöjen ja yritysten kiinteä yhteistyö. Tieteen ja bisneksen on kuljettava käsi kädessä.

”Kun voi mainita Bayerin, PerkinElmerin tai Finnsuspin kaltaisia alan nimiä, sekä paikalliset korkeakoulumme, auttaa se uusiakin yrityksiä eteenpäin”, kaksikko toteaa.

Tähän yhtyi myös aikoinaan Kaivogeniä perustamassa ollut ja Turun yliopistosta biotekniikan tohtoriksi väitellyt Leena Kokko.

”Koen sen ehdottomasti eduksi, että tutkijana ymmärrän ja osaan viestiä niistä tuotteista, joita yrityksemme on markkinoille kehittämässä ja valmistamassa.”

Turku Science Park Oy:n rooli paikallisten yritysten viennissä ulkomaille on Antilan mielestä niin ikään kiistaton. Ennen kaikkea sen tuki näkyy laadun takeena ulkomaisille kumppaneille ja rahoittajille.

”Kehitysyhtiö on neutraali kumppani, joten kansainväliset toimijat saavat luotettavaa tietoa yrityksistä sen kautta. Se on myös uskottavuuskysymys”, Antila pohtii.

”Kehitysyhtiö on neutraali kumppani, joten kansainväliset toimijat saavat luotettavaa tietoa yrityksistä sen kautta.”

Ilari Antila
Uniogenin toimitusjohtaja

Kiire markkinoille

Tällä hetkellä Uniogenin perusrahoitus on vakaalla pohjalla, ja sen liikevaihto oli viime vuonna 10,2 miljoonaa euroa. Yrityksen valmistamia tuotteita myydään lähes sataan maahan, muun muassa Etelä- ja Keski-Eurooppaan, Lähi-Itään, Aasiaan ja Yhdysvaltoihin.

Juuri nyt Uniogenin tähtäimessä on potilasturvallisuutta lisäävän, terveydenhuoltokuluissa säästävän ja nopean diagnoosin antavan vieritestausjärjestelmän vieminen markkinoille. Sitä hidastaa EU:n lääkinnällisten laitteiden sääntelyuudistus, jonka toki käyvät kaikki markkinoiden toimijat läpi.

Tavoitteena on saada järjestelmä käyttöön muutaman vuoden kuluessa, ja pyrkiä Yhdysvaltain markkinoille.

”Ala on kilpailtu, ja kyseisen useita teknologioita yhdistävän tuotteen luominen on haastavaa. Meillä on kuitenkin etunamme erityinen näyteenlukuteknikka ja vaadittava kemian osaaminen”, toteaa Leena Kokko luottavaisin mielin.

TEKSTI: Heidi Horila **KUVAT:** Shoja Lak

MONIMUOTOISTA TUKEA YRITYKSILLE

Turku Science Park Oy tarjoaa paikallisille yrityksille monenlaista maksutonta neuvontaa. Apua löytyy niin start up -yrityksille kuin pidemmälle ehtineille konkareillekin.

Etenkin yritysten kansainvälistymiseen ja kansainväliseen rahoitukseen erikoistunut Tero Piis-

panen kehottaa yrityksiä rohkeasti hyödyntämään kehitysyhtiön tarjoamia palveluja.

”Jos takataskussa on hyvä yritysidea, mutta ei tiimiä tai rahoitusta, meiltä saa perustamis- ja rahoitusneuvontaa. Myös kasvuun ja kehittämiseen on tarjolla tukea.”

Piispanen kuvailee Turku Science Park Oy:n roolia yritysten kansainvälistymisessä ennen kaikkea mahdollistajana uusille kontakteille. Yhteistyötä tehdään myös muun muassa Suomen suurlähetystöjen kanssa maailmalla.

TEKSTI: Heidi Horila

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Isot muutokset ovat uusi normaali

Vuoden 2022 merkitsevä piirre oli globaalien muutosten jatkumo – koronapandemian jäädessä ainakin huomioarvossa taka-alalle tilalle nousi Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja siitä seuranneet kasvaneet energiakustannukset, kohonnut inflaatio sekä yleinen epävarmuus yritysten liiketoimintaympäristössä. Poikkeuksellinen vuosi näkyy pienten ja keski suurten yritysten arvioissa lähiajan kasvun ja kehityksen odotuksissa, jotka ovat laskeneet voimakkaasti viime vuodesta. Vaikuttavia tekijöitä on useita: taloudelliset epävarmuustekijät ovat hidastaneet yritysten sijoittautumispäätöksiä alueelle ja tuovat myös varovaisuutta henkilöstön lisäykseen, pandemian aiheuttama materiaali- ja komponenttipula on edelleen vahvasti läsnä ja hidastaa yritysten kasvumahdollisuuksia, ja osaavan työvoiman saatavuus nousee jatkuvasti esiin yritysten kasvun hidastajana - työvoiman saatavuusongelma näyttää myös laajenevan kansainvälisistä osaajista suorittavan ammattihenkilöstön suuntaan.

Haasteellisesta tilanteesta huolimatta yritys kentästä löytyy myös paljon positiivista virettä. Poikkeuksellinen vuosi painotti uudistumisen tärkeyttä kilpailukykyä ylläpitävänä tekijänä. Digitalisaation ja vihreän siirtymän teknologiat korostuvat ja luovat myös kokonaan uusia liiketoimintamuotoja ja -malleja. Merkityksellistä on myös se, että näiden alueiden kehittämiseen on tarjolla niin kansallista kuin kansainvälistä, kilpailtua yritysrahoitusta. Kolmas paljon potentiaalia omaava alue on hyvinvointiin ja terveyteen liittyvät palvelut ja teknologiat laajasti, kattaen niin puhtaan veden ja elintarvikkeiden saannin kuin fyysisen ja psyykkisen hyvinvoinnin ylläpidon sekä sairauksien toteamisen ja hoidon. Kansainvälisyys on pk-yritykselle usein keino paitsi kasvaa myös vahvistaa osaamistaan. Geopoliittisen tasapainon muutos korostaa länsiyhteisöiden ja -markkinoiden tärkeyttä ja avaa Turun seudulle loistavia mahdollisuuksia porttina länteen ja erityisesti Skandinaviaan. Tämä kehitys vahvistui voimakkaasti viime vuonna Suomen ottaessa askelia kohti NATO-jäsenyyttä.

Turun seudun osaaminen ja potentiaali näillä avainalueilla on vahvaa niin yrityksissä kuin korkeakouluissa. Turun kampusrakenteet ovat käytännön rajapinta sekä korkeakoulujen keskinäiseen että yritysten kanssa tehtävälle vaikuttavalle yhteistyölle. Terveyskampus Turku ja Teknologia kampus Turku rinnalle käynnistyi Kulttuurikampus Turku, johon kytkeytyy myös uuden luovien alojen kasvuhjelman valmistelu. Turun tekniikan korkeakoulutuksen vetovoima kehittyi edelleen voimakkaasti, mikä lisää alueen vetovoimaa ja kilpailukykyä niin opiskelijoiden kuin osaavan työvoiman saatavuudessa.



VUONNA 2022

Turku Science Park Oy:n asiakastytytyväisyyden keskiarvo oli **4,7/5**

Lisää ulkopuolista rahoitusta alueelle

Olemme Turku Science Park Oy:llä vastanneet muuttuneisiin toimintaympäristön haasteisiin omien palveluidemme ja niiden näkyvyyden kehittämällä. Olemme kehittäneet palveluista viestimisen ilmettä ja sävyä, ja näkyvyyttämme erityisesti sosiaalisessa mediassa on lisätty voimakkaasti. Tavoittemme on saavuttaa entistä suurempi osuus alueen kasvupotentiaalia omaavista yrityksistä. Toimintaympäristön epävarmuustekijöistä huolimatta saavutimme pääosin ja jopa ylitimme toiminnalle asetetut tavoitteet. Erityisen positiivinen onnistuminen oli palveluidemme avustamana alueen yrityksiin tulevan ulkoisen rahoituksen määrä, joka oli yleisen taloustilanteen epävarmuudesta huolimatta lähes kolminkertainen tavoitteeseen nähden. Onnistuimme erittäin hyvin myös ulkoisen rahoituksen hankinnassa omaan toimintaamme, ja projektisalkkumme on vahva paitsi määrällisesti myös uusien projektien strategisessa kohdennuksessa.

Kehittämällä toiminnan kärki teräväksi

Syksyllä 2022 käynnistimme vaikuttavan johtamisen kehittämisen, tavoitteenamme systemaattinen, tavoitehakuinen ja osallistava asiakaslähtöinen toimintamalli. Konkreettinen esimerkki tästä on projektihallinnan uudistaminen paitsi järjestelmä- myös toiminnan tasolla, tavoitteena ja tulokseksi projektisalkun jalostuminen tukemaan ja vahvistamaan perustoimintaa. Invest in -toiminnan uudelleenorganisointi käynnistyi myös loppuvuonna. Keskeinen elementti on Turun Seudun Kehitys Oy:n toimitusjohtajan tehtävät ja Turku Business Region Invest in -prosessivastaavan tehtävät yhdistävä rekrytointi, mikä tiivistää entisestään seudun kuntien yhteistyötä ja edistää Invest in -tavoitteita.

Kärkialojen toiminnassa oleellinen muutos liittyy matkailun kehittämistä vastuun siirtymiseen Experience-kärkialalta uudelle Turun, Naantalin ja Päräisten kaupunkien perustamalle Visit Turku Archipelago Oy:lle. VTA Oy vastaa jatkossa matkailun alueellisesta kehittämisestä ja markkinoinnista, ja me palvelemme matkailuyrityksiä osana muuta yrityskehitystoimintaa. Experience-tiimimme on AV-tuotannoissa jatkanut vahvaa otetta elokuva- ja TV-sarjatutantojen tuomisesta Turun seudulle. Clean-kärkialalla erityisjärjestely kärkialan johdossa on jatkunut, kun Linda Fröberg-Niemi toimii myös Nesteen Naantalin jalostamoalueen uusiokäyttöön tähtäävän Green Industry Park Oy:n toimitusjohtajana. Health-kärkialaan liittyen merkittävä virstanpylväs oli Lääkekehityskeskukseen juridinen perustaminen, jonka konkreettinen eteneminen sen jälkeen tosin on ollut erittäin hidasta. EDIH (European Digital Hub) -hankkeisiin saatu myönteiset rahoituspäätökset linkittyvät vahvasti paitsi Maritime- ja Tech-kärkialoihin myös Healthiin, ja tukevat digitalisaation mahdollisuuksia elinkeinoelämän kehittämisessä.

Tom Palenius

Turku Science Park Oy:n toimitusjohtaja

Hallituksen toimintakertomus

Turku Science Park Oy:n hallitukseen kuuluivat **Niko Kyynäräinen** (puheenjohtaja), **Minna Arve**, **Piia Elo**, **Jukka Kola**, **Elina Rantanen**, **Matti Rihko**, **Jukka Rinnevaara** ja **Vesa Taatila** 20.4.2022 pidettyyn yhtiökokoukseen asti, joka valitsi hallitukseen uusina jäseninä Åbo Akademin rehtoriksi helmikuussa nimetyn **Mikael Lindfeltin** sekä **Jukka Rinnevaaran** tilalle **Tom Penttilän**. Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 19.5. tehdyn yhtiöjärjestyksensä muutoksen myötä hallituksen jäsenmäärää lisättiin yhdellä paikalla. PRH:n vahvistettua yhtiöjärjestyksensä muutoksen tuli ylimääräisen yhtiökokouksen nimeämästä **Panu Routilasta** virallisesti kymmenes hallituksen jäsen 24.10.2022. Hallituksen sihteerinä toimi **Tuomas Heikkinen**.

Yhtiön omistus- ja konsernirakennetta on yksinkertaistettu vuoden 2022 aikana. Tytäryhtiö Turun tiede- ja teknologiapuisto Oy:n omistus siirtyi kokonaan Turun kaupungille, samoin TScP:n omistussuus Green Industry Park Oy:stä. Turku Science Park Oy:n sidosyhteisöaseman mahdollistava omistusrakenteen muutos saatettiin päätökseen vuoden lopussa.

TALOUDELLINEN TILANNE JA NÄKYMÄT*

Yhtiön taloudellinen tilanne on vakaa, vaikka tilikauden toiminnallinen tulos onkin voimakkaasti tappiollinen. Tappiollisen tuloksen syynä on verotajan aiemmasta muuttunut tulkinta koskien Turun kaupungin yleisavustuksia, jotka nyt todettiin arvonlisäveron alaisiksi. Uuden linjauksen myötä vuoden 2022 avustusten maksatus keskeytettiin kokonaan, kunnes sidosyhteisöaseman mahdollistava omistusrakenteen muutos saatettiin päätökseen. Tappion tasevaikutus korjattiin vuoden 2022 lopussa kaupungin pääomituksella.

Yhtiön taloudellisen tilanteen odotetaan jatkuvan vakaana.

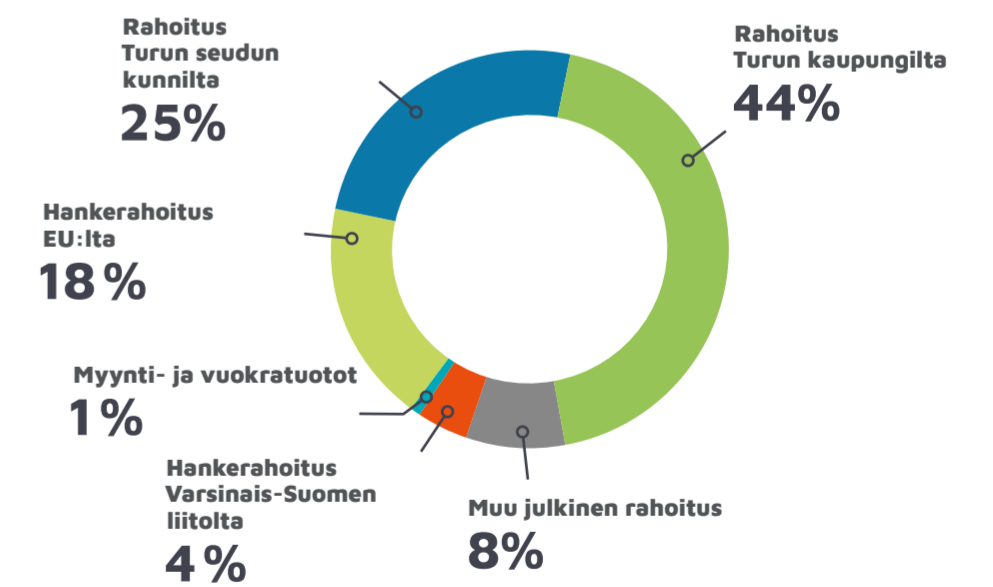
TULOSLASKELMA JA TASE 2022

TULOSLASKELMA	
Liikevaihto	5 597 948,37 €
Materiaalit ja palvelut	1 922 015,74 €
Henkilöstökulut	3 964 273,47 €
Poistot ja arvonalentumiset	3 941,17 €
Liiketoiminnan muut kulut	2 018 884,16 €
Liikevoitto	-2 311 166,17 €
Rahoitustuotot ja -kulut	381 119,92 €
Nettotos	-1 965 681,45 €*

Lue Taloudellinen tilanne ja näkymät

TASE	
Vastaavaa	
Pysyvät vastaavat	43 473,90 €
Vaihtuvat vastaavat	8 671 201,78 €
Vastaavaa yhteensä	8 714 675,68 €
Vastattavaa	
Oma pääoma	4 213 076,62 €
Vieras pääoma	4 439 477,48 €
Vastattavaa yhteensä	8 714 675,68 €

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN



Turku Science Park Oy on voittoa tavoittelematon osakeyhtiö. Toiminta perustuu elinkeinoelämän, korkeakoulujen ja julkisen sektorin yhteisten kehityshankkeiden sekä Turun kaupungin ja Turun seudun muiden kuntien antamien toimeksiantojen toteuttamiseen. Liikevaihdon jakautuminen kuvaa eri rahoituslähteiden osuuksia vuoden 2022 toiminnassa. Kaikki esitetyt luvut ovat konsernin lukuja.

Tutustu meihin!

Turun seudun kehitysyritys Turku Science Park Oy palvelee yrittäjiä maksutta niin toiminnan käynnistämiseen, kasvuun kuin kansainvälistymiseen liittyvissä kysymyksissä, toimialasta riippumatta. Asiantuntijoidemme lisäksi käytössänne on laaja yrityspalveluverkosto.

Alla esittelemme meillä ja Turun seudun kunnissa yrityksiä palvelevia asiantuntijoita.

Ota yhteyttä, etsimme sinulle parhaan keskustelukumppanin!

Kaikki yhteystietomme turkubusinessregion.com.



Turun Seudun Kehitys Oy:n toimitusjohtaja, Invest in -päällikkö

JANNE MUSTONEN

+358 45 6752 929

janne.mustonen@turkubusinessregion.com



Erityisasiantuntija, HealthTurku

HENRIK HONKANEN

+358 40 5602 681

henrik.honkanen@turkubusinessregion.com



Sauvon elinvoimakoordinaattori

SARI LINTULA

+358 50 570 5218

sari.lintula@sauvo.fi

Oululainen Janne Mustonen löysi vuoden alussa kotinsa aurinkoisesta Naantalista. Turun Seudun Kehityksen toimitusjohtajana ja alueen Invest in -päällikkönä hänen tehtävänä on kiteyttää ja tuoda esiin uuden kotiseutunsa kokonaiskuvaa sekä vahvuuksia niin Suomessa kuin kansainvälisesti.

Hän toimii myös alueen toimijoiden yhteen sitojana.

”On huikeaa kehittää seutua Turun ja ympäryskuntien elinkeinoelämän ammattilaisten sekä yritysten kanssa.”

Mustosen vetämänä Turun seudulle on jo vireillä uusia investointeja. Hänellä on myös vahvat globaalit verkostot tukemaan alueen yritysten kansainvälisen polkujen rakentamista.

”Jos yrityksenne haluaa hakea kansainvälistä myynnillistä kasvua, okaa yhteydessä! Vien mielelläni yritysten ratkaisuja mukana maailmalle. Jos minulta ei löydy apua, on meillä koko kehitysyrityksemme resurssit käytössä.”

Sulan maan aikaan Mustosen voi nähdä seutukunnan golfkentillä.

”Joskus golf voi olla muutakin kuin pilalle mennyt kävelyretki.”

Suomi on vahva digitaalisten palveluiden ja potilasdatan edelläkävijä Euroopassa, avaa HealthTurun erityisasiantuntija **Henrik Honkanen**. Hän toimii projektipäällikkönä HealthHub Finland EDIH -hankkeessa, jossa autetaan yrityksiä tuottamaan uusia terveysdataan liittyviä innovaatioita.

”Suomalaisten yritysten ja muiden toimijoiden osaamisella ja olemassa olevalla datalla voimme luoda uutta liiketoimintaa myös muualle Eurooppaan ja tukea muiden maiden kehitystä.”

Honkasesta on hienoa, että hankkeen avulla päästään toteuttamaan EU:n pitkänajan digitalisaation tavoitteita sekä tukea Suomen kansallista terveysdatavisiota.

”Minuun voitte olla yhteydessä, jos teillä on mitä tahansa tarpeita terveys- ja hyvinvointidataan tai sen kaupalliseen hyödyntämiseen liittyen. Kannattaa tsekata healthhubfinland.eu, sieltä saatte lisätietoa.”

Vapaa-ajallaan Honkanen on tosi-tv:n suurkuluttaja.

”Joskus opiskeluaikoina keräännymme isolla porukalla pitämään Temptation Island -kisakatsomoa.”

Sauvo sai maaliskuussa oman yritysytteyshenkilön, kun **Sari Lintula** aloitti kunnan elinvoimakoordinaattorina. Puolet työajastaan hän tukee ja auttaa yrityksiä, ja toisen puolen kunnan hankkeita ja projekteja.

”Minuun voi olla yhteydessä kaikissa yritystoimintaan liittyvissä asioissa, yrityksen perustamisesta alkaen sekä kasvuyrityksen eri vaiheissa. Lisäksi pystyn auttamaan tuotteistamisessa, myynnissä ja markkinoinnissa.”

Lintula on iloinen siitä, että Sauvon innokkaat yrittäjät ja yritysten työntekijät ovat ottaneet hänet todella hyvin vastaan. Hän on ehtinyt jo tehdä yritysvierailuita useaan kunnan yritykseen.

”Uskon että yhdessä saamme kasvatettua Sauvosta entistäkin elinvoimaisemman ja vetovoimaisemman paikan elää ja yrittää.”

Lintulan puikoilta syntyy talvisin villasukkia ystäville ja perheelle.

”Jostain luin, että vuoden 2023 trendikkäin lahja on itsetehdyt villasukat, joten kuljen trendien aallonharjalla”, heittää Lintula nauraen.

Turku Science Park Ltd Year 2022: Summary of the CEO's review

The defining feature of 2022 was a continuum of global change. Despite the challenging situation, there is also a lot of positive momentum in the business sector. An exceptional year underlined the importance of renewal as a factor in maintaining competitiveness. Digitalization and green transition technologies are highlighted and create entirely new business forms and models. The availability of both national and international competitive business funding to develop these areas is also significant. A third area with high potential is services and technologies related to well-being and health in a broad sense, covering access to clean water and food, maintenance of physical and mental well-being, and detection and treatment of diseases.

More external funding for the region

At Turku Science Park Ltd, we have responded to the challenges of a changing environment by developing our services and their visibility. We have developed the look and tone of our service communication, and our visibility, especially on social media, has been greatly increased. Our aim is to reach a larger share of businesses with growth potential in the region. Despite the uncertainties of the operating environment, we largely met and even exceeded our operational targets. A particularly positive success was the amount of external funding to businesses in the region, facilitated by our services, which was almost three times the target, despite the uncertainty of the general economic situation. We were also very successful in attracting external funding for our own activities, and our project portfolio is strong not only in terms of volume but also in the strategic targeting of new projects.



At Turku Science Park Ltd, we have responded to the challenges of a changing environment by developing our services and their visibility.

Development to sharpen the edge

In autumn 2022, we launched the development of effective leadership, with the aim of a systematic, goal-oriented, and inclusive customer-driven approach. A concrete example of this is the overhaul of project management, not only at the system level but also at an operational level, with the aim and result of refining the project portfolio to support and strengthen the core business. The reorganization of Invest in activities also started at the end of the year. A key element is the recruitment of the CEO of Turun Seudun Kehitys Oy and the Turku Business Region Invest in Manager, which will further strengthen cooperation between the municipalities in the region and promote the Invest in objectives.

A substantial change in the operations of the key sectors is the transfer of responsibility for tourism development from the Experience sector to the new Visit Turku Archipelago Oy, established by the

cities of Turku, Naantali and Parainen. VTA Oy will be responsible for regional tourism development and marketing, and we will serve travel businesses as part of other business development activities. In AV productions, our Experience team has continued its strong focus on bringing film and TV series productions to the Turku region. In the Clean sector, a special arrangement in the top management has continued, with Linda Fröberg-Niemi also acting as CEO of Green Industry Park Oy, a company aiming at the reuse of Neste's Naantali refinery site. A major milestone in the Health sector was the legal establishment of the Drug Development Centre, although the concrete progress has been very slow since then. The positive funding decisions received for EDIH (European Digital Hub) projects have strong links not only to the Maritime and Tech sectors but also to Health, and they support the potential of digitalization in business development.

Open the gates to university cooperation

TechCampus Turku has established an RDI (Research, Development and Innovation) service to facilitate cooperation between universities, universities of applied sciences, and small and medium-sized companies (SMEs) in the region. As a first step, the service has opened an application for a 5 000 € RDI voucher for companies, aimed at lowering the threshold for starting cooperation.

The call is ongoing, but the next round of applications will be processed and awarded at the end of May. Cooperation between companies and universities can include, for example, research projects, analysis services, project application preparation, or thesis work.

”The RDI voucher is definitely worth applying for. Through the RDI service, we will help each company find the most suitable partners,” promises **Marko Kelahaara**, network manager of the RDI service.

The service, funded by the City of Turku, is coordinated by TechCampus Turku, but SMEs can apply for the RDI voucher regardless of their sector.

”If you would like to discuss your company's ideas on university cooperation, you can always call or email us,” says Kelahaara.

Read more: teknologiakampus.turkubusinessregion.com/en/

Investing in responsibility is an investment for entrepreneurs

For many entrepreneurs or small business owners, sustainability may seem like something that should only be handled by bigger companies. However, every company can benefit from taking small steps to become more responsible, says **Timo Huttunen**, Network Manager at Turku Science Park Ltd.

”Taking responsibility into account can help you become even more successful in the long run. Our most important message to companies is that investing in sustainability is not an expense, but an investment.”

Sustainability includes social, economic and environmental responsibility.

”These three areas cannot be separated, but they can be seen as separate areas for development. Our role is to help companies see the bigger picture.”

As part of the sustainability service, the experts at Turku Science Park Ltd assess the current state of sustainability, set a target level and draw up an action plan together with the entrepreneurs.

Read more: turkubusinessregion.com/growth-and-development

TRANSLATION: Pia Lappalainen

I wish I could FLY!

Pelaa yrittäjän toivomuspeliä! Rastita, jos väite on kohdallasi tosi.

Toivoisin, että

- myyntilukumme kasvaisivat.
- siipemme kantaisivat kansainvälille markkinoille.
- toimintamme tehostuisi digitalisaation avulla.
- saisimme apua kasvusuunnitelmamme rahoituksen selvittämiseen.
- toimisimme entistä vastuullisemmin.
- jakelija- ja yhteistyöverkostomme olisi laajempi.
- joku tukisi minua yrityksemme erilaisissa muutostilanteissa.

Rasteja 0 = Olet selkeästi tyytyväinen yrityksesi nykytilaan. Hienoa! Mutta olisiko aika kehittyä? Kasvuvalmentajamme tukevat sinua siinä.

Rasteja 1-7 = Sinulla on halukkuutta kasvaa ja kehittyä. Upeaa! Toteuta toiveesi meidän avullamme: asiantuntijamme palvelevat ammattitaidolla, henkilökohtaisella otteella, maksutta.

Varaa aika asiantuntijallemme

palveluaika.com