



## Tuhannet yritykset etsivät uutta omistajaa – Kaarinan Varaosa löysi jatkajat läheltä

- Turku Science Park panostaa startupien investointivalmiuteen
- English summary on page 11



## E-Commerce Berlin -messuille!

E-Commerce Berlin Expo on Saksan merkittävimpiä verkkokauppataapahtumia.

Turku Science Park järjestää 4.-5.5. messuille matkaaville yrityksille maksuttomia verkostoitumis- ja yritystapaamisia Berliinissä.

Lisätietoja ja ilmoittautumiset timo.huttunen@turkubusinessregion.com tai puh. 040 719 2335

Ilmoittaudu mukaan  
20.4. mennessä!



tekno  
logia  
kampus  
turku

lisätiedot ja  
ilmoittautumiset  
teknologiakampus.fi

yritys  
yhteistyö  
päivä  
maanantai  
6.6.2022  
auriga  
business  
center

## Funktionaalisten elintarvikkeiden kehittämiskeskuksen 20-vuotisjuhlaseminaari 28.4.2022

Luvassa aiheita terveysvaikutteisuudesta, ruoantuotannon tulevaisuudesta ja teknologiasta. Osallistua voit etänä tai paikanpäällä. Seminaarin jälkeen järjestämme cocktail-tilaisuuden.



Ilmoittautuminen verkkosivuillamme:



## Kevään startup-huipentuma toukokuussa!

**Ti 24.5. Radisson Blu Marina Palacessa** Northbound Startups -hankkeen päätöstilaisuus, jossa mukana mm. **Jungle Juice Barin** perustaja **Noora Fagerström**.

**Iltapäivän päätteeksi Å Pitch**, jossa 10 kansainvälistä startupeja esittyy sijoittajille Aurajoella seilaten.

**Ke 25.5. match making -tapahtuma** avaa yhteistyön ovia startupeille ja sijoittajille.

Seuraa viestintäämme Turku Science Parkin somekanavissa ja osoitteessa [www.turkubusinessregion.com](http://www.turkubusinessregion.com). Lisätietoja myös [johanna.puhtila@turkubusinessregion.com](mailto:johanna.puhtila@turkubusinessregion.com) tai puh. 0400 247 023.



## Kriisistä toiseen

Nopeasti muuttuva maailmantilanne haastaa elämää eri kulmista, eikä vähiten elinkeino- ja innovaatioelämää. Pari vuotta pandemiaa vauhditti uusien työnteon muotojen omaksumista, siirtymistä digitaalisille alustoille ja myös kansantalouksien velkaantumista. Juuri kun edes osittainen paluu arkeen oli alkanut, käynnisti Venäjä hyökkäysotansa Ukrainassa. Sota ja sitä seuranneet talouspakotteet tuovat nyt uudet haasteet, myös talouden kannalta. Eikä tulevaisuuden ennustaminen ole yhtään helpompaa kuin tähänkään asti.

Pandemia-aika kohteli kaltoin useita yrityksiä, vaikka massiiviselta konkurssiaallosta vältyimme. Me Turun seudun kehitysyhtiössä teimme nopean korjausliikkeen ja keskityimme tukemaan yrityksiä akuuteissa vaikeuksissa ja erilaisten tukirahotusinstrumenttien haussa. Samaan aikaan kuitenkin olemme saattaneet yhtiömme palvelu-uudistuksen loppuun ja siirtyneet jatkuvan kehittämisen polulle osana arkea. Viimeisimpänä uudistuksena näkyy verkkosivuillamme palveluiden löytämistä avustava botti, joka näyttäytyy ulospäin pienenä muutoksena - taustalla on kuitenkin merkittävä toimintamallin muutos, jonka tavoitteena on madaltaa yhteydenoton kynnystä ja joka mm. mahdollistaa 24/7 ajanvarauksen yritysneuvontaan.

Ukrainassa käytävän sodan vaikutukset talouteen ovat vielä paljolti arvailua. Joka tapauksessa Venäjä yhteistyö- ja kauppakumppanina on menetetty vuosiksi, ehkä jopa vuosikymmeniksi. Luottamus on helppo menettää, mutta hidasta palauttaa. Venäjän markkinoiden katoamista enemmän yrityksiin epävarmuutta luo globaalien markkinoiden tuleva kehitys. Esimerkiksi inflaatio, kuljetuskustannukset sekä raaka-aineiden ja energian saatuuteen vaikuttavat kysymykset vaikuttavat suuresti yritysten lähiaikojen toimintaympäristöön. Vaikka osaavasta työvoimasta on edelleen kova kysyntä, ja kehitysyhtiössämme siihen liittyviin palveluihin panostettu, näyttäisi yritysten akuuttien haasteiden joukkoon ilmaantuvan aivan uusia asioita.

Turku Science Park Oy:n johdolla käynnistettiin seudun elinkeino-yhteistyön strategisia valintoja ja painotuksia ohjaava prosessi. Tavoitteena on varmistaa se, että kehitysyhtiömme toimintakonsepti palvelee alueemme ja sen yritys- ja innovaatioelämän tarpeita ja tavoitteita mahdollisimman hyvin. Peruslähdekohtana työn käynnistämiseksi oli pandemiatilanteen helpottuminen ja sen avaamat mahdollisuudet luoda uutta kasvua. Venäjän hyökkäys Ukrainaan muutti asetelmaa yhdessä yössä ja toi pelikentälle uusia, ennakoimattomia haasteita mahdollisuuksien rinnalle.

Olen useissa yhteyksissä todennut, että kehitysyhtiölle on ensisijaisen tärkeää kyetä reagoimaan muutoksiin. Pandemian myötä suorastaan muutokseksi on muodostunut termi *resilienssi*, jota myös kriisikestävyudeksi ja muutosjoustavuudeksi kutsutaan. Me kaikki tarvitsemme sitä, niin työssä kuin yksityiselämässä. Meille kehitysyhtiössä se on vähintäänkin elinehto.

**Tom Palenius**  
Toimitusjohtaja  
Turku Science Park Oy



## Tässä lehdessä

Pääkirjoitus.....	3
Onko yritykselläsi ratkaisun avaimet.....	4
EU-komissiolta miljoonarahoitusta kahdelle turkulaisyritykselle.....	4
Yrityskaupalla yrittäjäksi – 14 000 suomalaisyritystä etsii jatkajaa.....	5
Kaarinan Varaosa löysi jatkajat läheltä.....	5
Turku Science Park Oy:n vuosi 2021 Toimitusjohtajan katsaus: Kohti uutta normaalia.....	6

*"Turku Science Park Oy:n yritysneuvonnan tukemana perustettujen uusien yritysten lukumäärä kasvoi edellisestä vuodesta."*

Hallituksen toimintakertomus.....	7
Tavoitteena investointivalmiimmat startupit.....	8



Meyer Turku kehittää ilmastoneutraalia risteilijää.....	8
SparkUpille oma virtuaalialusta.....	9
Apua kaikkiin tilanteisiin.....	10
Summary in English.....	11

Turku Business Region Uutiset on Turun seudun yritys- ja innovaatiokeskittymän ajankohtaislehti.

**TUOTANTO**  
Turku Science Park Oy:n markkinointi ja viestintä

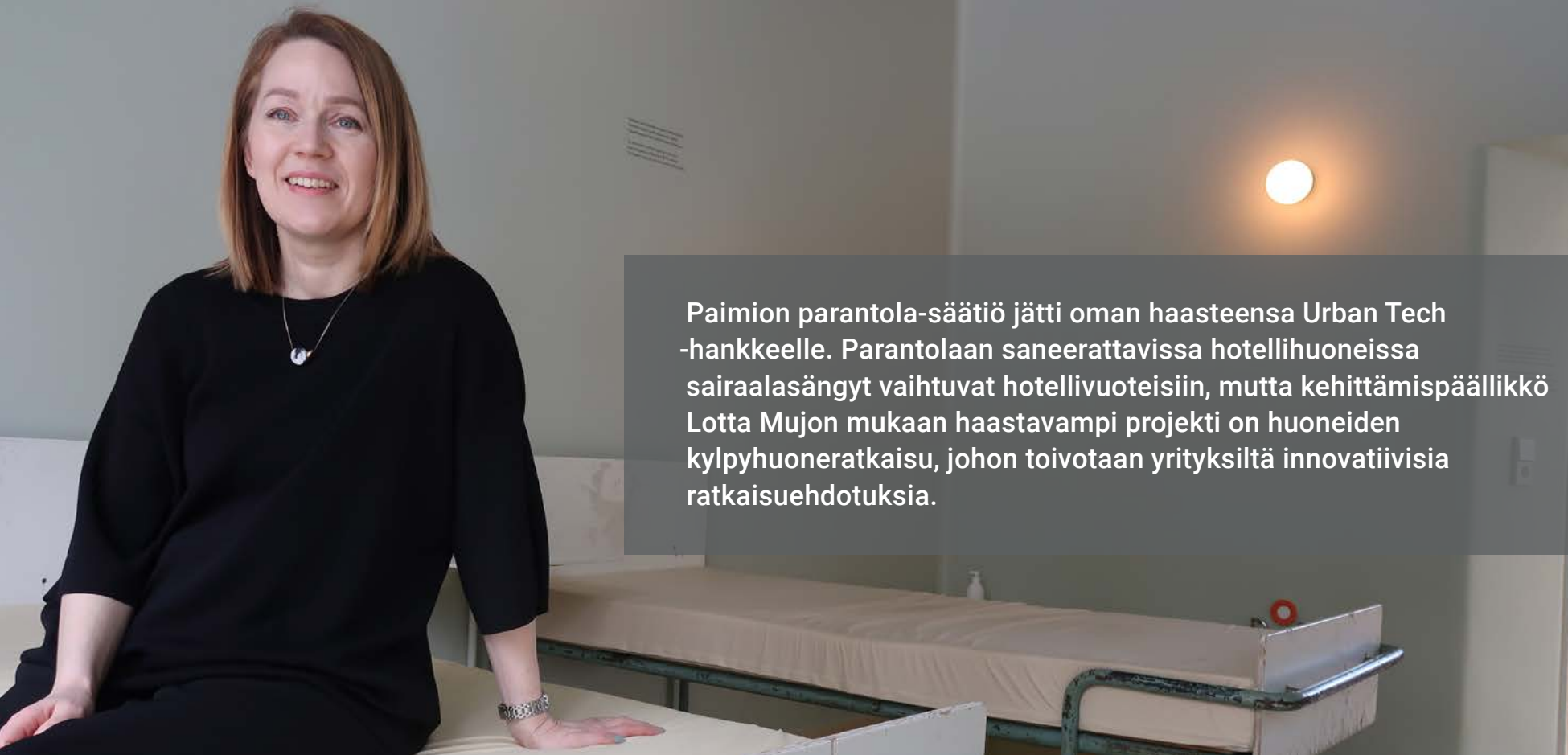
**TOIMITUS**  
Riku Näsänen, riku.nasanen@turkubusinessregion.com  
puh. 040 540 9135

**TAITTO**  
Marjo Malin, marjo.malin@marjomalin.com  
puh. 040 7021 390

**KANNEN KUVA**  
Riku Näsänen

Painopaikka Sanoma Manu Oy





Paimion parantola-säätiö jätti oman haasteensa Urban Tech-hankkeelle. Parantolaan saneerattavissa hotellihuoneissa sairaalasängyt vaihtuvat hotellivuoteisiin, mutta kehittämispäällikkö Lotta Mujon mukaan haastavampi projekti on huoneiden kylpyhuoneratkaisu, johon toivotaan yrityksiltä innovatiivisia ratkaisuehdotuksia.

## Onko yritykselläsi ratkaisun avaimet?

Voisiko yrityksenne olla kehittämässä ratkaisuja älykkäisiin kaupunkiratkaisuihin, luonnonvarojen ja ympäristön säästämiseen, ilmastonmuutoksen hillitsemiseen tai terveyden ja hyvinvoinnin teknologioihin? Entä kiinnostaisiko jopa 50 000 euron tuki idean pilotoinnin tueksi? Jos vastaus on myönteinen, kannattaa toukokuussa tutustua Urban Tech -projektin verkkosivuilla julkaistavaan ratkaisuhakuun.

– Keräsimme suomalaisilta, lähinnä Turun seudun yrityksiltä ja julkisilta organisaatioilta talven aikana kymmeniä erilaisia haasteita, joiden ratkaisemiseen ne kaipaavat ulkopuolisen kumppanin ideoita. Haasteet asettuvat edellä mainittuihin aihepiireihin, mutta eniten on älykkäisiin kaupunkiratkaisuihin ja green tech -aiheisiin keskittyviä tarpeita, kertoo projektista Turku Science Park Oy:ssä vastaava kasvuvalmentaja **Sofia Pihlava**.

Kaikkiaan yrityskumppaneita etsitään satojen erilaisten ja eri puolilta Eurooppaa saatujen haasteiden ratkaisemiseksi. Koko listaus avautuu toukokuussa osoitteeseen [www.urbantech-project.eu](http://www.urbantech-project.eu). Mielenkiintoisiin, oman yrityksesi osaamisprofiiliin sopiviin haasteisiin voi jättää sivujen kautta ratkaisuehdotuksia.

– Ehdotusten jättöajan päätyttyä käymme ne läpi yhdeksästä eri Euroopan maasta tulevien yhteistyökumppaneiden kanssa. Jatkoon valitut pääsevät tapaamaan haasteiden esittäjiä syksyllä järjestettävissä teemakoh-

taisissa työpajoissa, joko kasvokkain tai etäyhteyksin. Kun haastaja ja ratkaisijayritys päättävät jatkaa yhteistyötä työpajan jälkeen, saavat ne tuekseen mentorointia. Lupaavimmille yhteistyökuvioille ja niissä toteutettaville piloteille on lisäksi luvassa ratkaisijayritykselle myönnettäviä 10 000 ja 40 000 euron pilotointiseteleitä.

– Kannattaa ehdottomasti tutustua toukokuussa avautuvaan listaan. Kerromme eri kanavissa listan avautumisesta, mutta varmin tapa saada tuoreimmat tiedot hausta on tilata Urban Technin verkkosivuilla hankkeen uutiskirje, Sofia Pihlava suosittelee.

Ratkaisuehdotuksen jättävien yritysten tulee täyttää pk-yrityksen kriteerit. Liikevaihdon tulee olla alle 50 miljoonaa ja työntekijämäärän alle 250. Palvelun Turku Science Park Oy voi tarjota osana EU:n Horizon Innosup -rahoitteista Urban Tech -hanketta, jonka tavoitteena on tuoda ratkaisuja haasteiden omistajien tarpeisiin ja samalla edistää kasvuhaluisten pk-yritysten kansainvälistymistä.

TEKSTI & KUVA RIKU NÄSÄNEN

## EU-KOMISSIOLTA MILJOONARAHOITUS KAHDELLE TURKULAISSYRITYKSELLE

Turkulaiset Comptek Solutions Oy ja TM System Finland Oy ovat saaneet Euroopan komissiolta merkittävät rahoitukset kehityshankkeisiinsa. Comptek Solutions kehittää uutta puolijohdeteknologiaa, jolla voidaan mm. parantaa näyttöjen ja muiden sähkölaitteiden tehokkuutta ja pienentää energiankulutusta. TM System Finland sai rahoituksen päästöttömän kuitumassojen kuivausjärjestelmän kehittämiseen. Järjestelmän prototyyppi on jo toiminnassa, seuraavana käynnistyy teollisen mittakaavan laite tuotantolaitoksessa.

EU-komission European Innovation Council Accelerator -ohjelma rahoittaa erittäin innovatiivisia, kasvuhakuisia startup- ja pk-yrityksiä. Rahoituksessa avustuksen osuus on enintään 2,5 miljoonaa ja pääomakomponentti 0,5–15 miljoonaa euroa. Kahdella hakukieroksella ohjelma sai yli 4000 hakemusta, joista valikoitui 164 rahoitusta saanutta. Kahden turkulaisen lisäksi rahoituksen sai neljä muuta suomalaisyritystä.



Tyypikuvassa TM System Finland Oy:n SuperDryer -kuivausjärjestelmä.



Lue lisää rahoitusta saaneista yrityksistä Turku Business Region -uutisosiosta.

## Yrityskaupalla yrittäjäksi – 14 000 suomalaisyritystä etsii jatkajaa

Tuoreimman Omistajanvaihdosbarometrin mukaan omistajanvaihdos on tällä hetkellä ajankohtaista 14 000 suomalaisessa työnantajayrityksessä. Varsinais-Suomen Omistajanvaihdospalvelu auttaa niin yritystoiminnan jatkajaa etsiviä kuin jo toimivan yrityksen jatkamisesta kiinnostuneita.

Omistajanvaihdoksia ei tilastoida virallisesti, mutta eri arvioiden mukaan Suomessa tapahtuu vuosittain 2500–4000 omistajanvaihdosta. Kuitenkin arvioidaan 14 000 suomalaisen työnantajayrityksen mieltävän parhaillaan omistajanvaihdosta ja jopa 85 000 suomalaisyrityksellä se on edessään seuraavan viiden vuoden kuluessa. Näissä yrityksissä työskentelee satojatuhanasia suomalaisia.

– Valitettavasti yhä useampi elinkelpoinen yritys päätyy lopettamaan toimintansa, koska jatkajaa ei löydy. Siksi toivomme toimivan yrityksen ostamisen nousevan entistä useammin vaihtoehtoksi uuden perustamiselle, sanoo Varsinais-Suomen Yrittäjien elinkeinoasioiden päällikkö **Jutta Wirén**, joka vastaa myös yrittäjien ja Turku Science Park Oy:n yhteisestä Varsinais-Suomen Omistajanvaihdospalvelusta.



“Omistajanvaihdokset ovat maakunnan elinvoiman kannalta merkittävässä roolissa.”

**Jutta Wirén**  
Varsinais-Suomen Yrittäjien elinkeinoasioiden päällikkö

## KAARINAN VARAOSA LÖYSI JATKAJAT LÄHELTÄ

Yrittäjä **Mika Virtanen** osti Kaarinan Varaosa Oy:n vuonna 1992. Kolmekymmentä vuotta yrittäjänä tuli täyteen tänä keväänä, samaan aikaan kun yrityksessä työskentelevät **Tomi Salminen** ja **Oskari Heino** aloittivat yhtiön uusina osakkaina. Tavoite on vuodessa 2024, johon mennessä Mika Virtanen on määrä jättäytyä lopullisesti sivuun yritystoiminnasta.

– Alkuvuodesta 2021 sivusimme Oskarin kanssa ajatusta yrityksen toiminnan jatkamisesta. Yrittäjyydestä kiinnostunut Oskari kutsui keskusteluihin pian mukaan myös Tomin, joka oli aiemmin työskennellyt yrityksessä. Aloin listata ajatuksia paperille, minkä jälkeen Varsinais-Suomen Omistajanvaihdospalvelun vinkkaaman liikejuridiikan asiantuntijan kanssa muotoutui lopullinen sopimus, Mika Virtanen kertoo.

– Juristi ei ollut siinä vain omien etujen ajajana, vaan katsoi sopimusta avoimesti molempien osapuolien näkökulmasta.

Virtanen oli jo aiemmin miettinyt vaihtoehtoja yrittäjyydestä luopumiseksi. Omistajanvaihdospalvelun infotilaisuudesta hän sai eväitä omiin pohdintoihin ja myös tietoa prosessista sekä siihen saatavilla olevista asiantuntijapalveluista.

Oskari Heino ja Tomi Salminen ovat jo ottaneet vastuulle merkittävän osan myynnistä, josta 90 prosenttia menee suoraan autokorjaamoille. Kehittämissuunnitelmiakin heillä jo on. Yksi haaveista on oman korjaamotoiminnan aloittaminen.

– Tänä keväänä on tarkoitus jo aloitella autojen ilmastointihuollot, Tomi Salminen kertoo.

TEKSTI & KUVA RIKU NÄSÄNEN

### Omistajanvaihdosten rahoitus kasvussa

Positiivista on, että Finnveran rahoitus omistajanvaihdoksiin nousi viime vuonna korkeimmilleen kymmeneen vuoteen. Finnvera rahoitti yrityskauppoja 174 miljoonalla eurolla ja oli mukana 813 yrityksen omistajanvaihdoksessa. Maakunnista kasvu oli suurinta Varsinais-Suomessa Finnveran rahoitusten yli kaksinkertaistuessa ja rahoitettujen omistajanvaihdosten määrän kasvaessa yli neljänneksellä edellisvuodesta.

– Onnistuneet omistajanvaihdokset ovat koko maakunnan elinvoiman kannalta merkittävässä roolissa. Mitä enemmän Varsinais-Suomeen saadaan onnistuneita omistajanvaihdoksia, sitä useampi yritys saadaan uuteen kehitys- ja kasvuvaiheeseen, Wirén toteaa.

Varsinais-Suomen Omistajanvaihdospalvelu on tarkoitettu kaikille varsinaissuomalaisille yrityksille ja yrityksen ostamisesta ja jatkamisesta kiinnostuneille.

– Alkuvaiheen neuvonta asiantuntijoiden kanssa on maksutonta. Tavalisesti aluksi käydään tilannetta kartoittava keskustelu yrittäjän luopumissuunnitelmista ja tarpeista omistajanvaihdoksen edistämiseksi. Syvempää asiantuntemusta vaativissa kysymyksissä kuten arvomäärityksessä, lakija sopimusasioissa sekä vero- ja rahoituskysymyksissä ohjaamme eteenpäin asiantuntijakumppaniverkostolle.



Mika Virtanen löysi Kaarinan Varaosa Oy:lle jatkajat sujuvasti omista työntekijöistään. Myös Oskari Heino (vas.) ja Tomi Salminen ja kokevat omistajanvaihdosprosessin edenneen sujuvasti.



## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

### Kohti uutta normaalia

Turku Science Park -konsernin tehtävänä on koordinoida ja järjestää seutukunnassa yrityksen elinkaaren kaikki vaiheet kattavat yrityspalvelut, tuottaa syventäviä liiketoiminnan kehittämistä tukevia palveluita valituilla kärkialoilla, sekä tukea korkeakoululähtöisten innovaatioiden kaupallistamista ja yrittäjyyttä. Turku Science Park Oy tuottaa Turun seutukunnan yrityksille, yrittäjille ja yrittäjiksi aikoville tukipalvelut liiketoiminnan aloittamiselle, kehittämiselle, verkostoitumiselle, kasvulle ja kansainvälistymiselle. Yhtiömme toimii myös moottorina Turku Business Region -innovaatiokeskittymän kehittämisessä, korkeakoulujen, julkisen sektorin ja elinkeinoelämän yhdistävän Triple helix -mallin toimissa kaiken kehyksenä.

Vuoden 2021 toimintaa leimasi edelleen koronatilanteen aiheuttama poikkeuksellinen tilanne ja epävarmuus yritysten liiketoimintaympäristöissä. Turku Science Park Oy reagoi jo ensimmäisenä koronavuonna tilanteeseen uusilla etäratkaisulla, joita edelleen kehitettiin vuonna 2021. Yritysten tarpeissa ja palvelusisällössä korostui akuuttien liiketoiminnan ja talousvaikeuksien avuntarve. Siten korostui yrityksille koronatilanteeseen suunnattujen tukirahoitusinstrumenttien hakemiseen ja raportointiin liittyvä neuvonta. REACT-EU-hakuun kannustettiin yrityksiä laajasti Varsinais-Suomen ELY-keskuksen koordinoimana.

### Yhteistyötä palvelutuotannossa

Asiakaslähtöisyyttä korostavan palvelu-uudistuksen muutosprosessi saatiin päätökseen vuonna 2021. Palvelumuotojen ja -tuotteiden kehittäminen on jatkuvaa ja siltä osin jatkuva parantaminen ja ketterä yritystarpeisiin reagointi on jatkossakin avainasemassa. Koronatilanteesta johtuen kaikkia palvelumalliuudistuksia ei pystytty toteuttamaan vielä vuoden 2021 aikana. Palvelupolun jatkumon eheyttämistä kehitettiin edelleen, ja vaikka esim. fasilitoivia ja läsnäoloon perustuvaa vertaistukea tarjoava uusi Starttipaja ei vielä 2021 käynnistynyt, pystyttiin kuitenkin kasvuvaiheen

yrityksille suunnattu toimialariippumaton LevelUp-kasvuohjelma käynnistämään etäratkaisuin hyvällä menestyksellä.

Turku Science Park Oy:n yritysneuvonnan tukemana perustettujen uusien yritysten lukumäärä kasvoi edellisestä vuodesta. Yhteistyötä yritysten kasvun ja kehityksen tueksi on toteutettu usealla taholla – tiivis yhteistyö

Varsinais-Suomen Yrittäjien ja Turun Kauppakamarin kanssa World Trade Center -konseptin uusimisessa, omistajavaihdospalvelu Varsinais-Suomen Yrittäjien kanssa sekä yhteistyö Varsinais-Suomen yrityskommunien kanssa. SparkUp kokoaa yhteen turkulaisen startup-yhteisön, jossa Turku Science Park Oy:n kasvuvalmentajien ohella toimintaa operoivat opiskelijayrittäjyysjärjestö Boost Turku, Business Festival SHIFT, Nuori Yrittäjyys sekä Businessenkelit. Koronatilanteen vuoksi SparkUpin fyysiset tilat ovat olleet suljettuna, mikä on ollut yhteisöllisyydelle selkeä haittatekijä, jota on osin kyetty paikkaamaan virtuaalitahtumilla ja panostamalla etäratkaisuja tukeviin AV-laitteisiin.

Kasvuohjelmista Maritime Growth toteutettiin 2021 rajattuna ja pienimuotoisempina pandemiatilanteesta johtuen. Prohealth Growth on toiminut normaalisti, tosin etäratkaisuja vahvasti hyödyntäen. Keväällä käynnistettiin uusi, toimialariippumaton kasvuohjelma LevelUp, joka myös rakennettiin pitkälti etätoiminnan varaan. Kasvuohjelmien tavoitteena on jo toiminnassa olevien yritysten kasvupyrähdys systemaattisen valmennuksen ja mentoroinnin avulla. Näissä tavoitteissa on onnistuttu erittäin hyvin, sillä mukana olleet yritykset ovat saaneet sekä lisämyyntiä että pääomasijoituksia.

### Työtä vihreän siirtymän hyväksi

Kärkialojen toiminnassa korostuvat toimialakohtaiset toimenpiteet kestävä kehityksen, digitaalisuuden ja kansainvälisen liiketoiminnan ja houkuttelevuuden kasvattamiseksi. Sähköistymisen ratkaisuja tukevat akkuteollisuushankkeet, rakennusmateriaalien kierrätystä edistävät ja ympäristövaikutuksia minimoivat aloitteet, digitaalista murrosta tukevat EDIH (European Digital Hub) -hankevalmistelut sekä matkailuliiketoiminnan digitalisaation ja kansainvälisen kilpailukyyn kasvattaminen ovat esimerkkejä näistä.

Kärkialojen vahvuudet ovat myös Turun seudun erottautumistekijä, jota hyödynnetään viestinnällisesti Turku Business Region -brändin kansainvälisen tunnettuuden edelleen vahvistamisessa, tavoitteena osajien, investointien ja yritysten houkuttelevuuden alueelle. Invest-in-työt tukemaan tuotetaan yleistä materiaalia sekä lisäksi kärkialoiltaamme spesifistä edelläkävijä- ja erottavaa materiaalia. Kärkialajohittajiemme johdolla ylläpidetään ja rakennetaan verkostoyhteistyötä sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla, mikä kasvattaa invest-in -houkuttelevuuden substanssia.

**Tom Palenius**  
Turku Science Park Oy:n toimitusjohtaja



## VUONNA 2021

Yritysneuvonnan kautta perustettiin yhteensä **534** uutta yritystä

Matkailuliiketoiminnan kehittämistapahtumissa kirjattiin **896** osallistujaa

Turku Science Park Oy:n asiakastytytyväisyyden keskiarvo oli **4,6/5**

## Hallituksen toimintakertomus

Yhtiökokouksessa nimettyyn hallitukseen kuuluivat **Minna Arve** (puheenjohtaja), **Piia Elo**, **Jukka Kola**, **Elina Rantanen**, **Matti Rihko**, **Jukka Rinnevaara**, **Pekka Sundman**, **Vesa Taatila** ja **Moir van Mansvelt von Wright** 25.3.2021 pidettyyn yhtiökokoukseen asti. Yhtiökokouksessa hallitukseen nimettiin **Niko Kynnäräinen** (puheenjohtaja) Pekka Sundmanin jäädessä pois. Moira van Mansvelt von Wright erosi hallituksen jäsenen tehtävästään 19.11.2021. Hallituksen sihteerinä toimi **Tuomas Heikkinen**.

Yhtiön johtamismalli uudistettiin vuonna 2020 ja sitä on edelleen selkeytetty tilikaudella. Henkilöstön työnkuvia, vastuuta ja hyväksymisvaltuuksia on täsmennetty myös hallinnon järjestelmien uusimisen yhteydessä. Vuoden 2021 alussa uudistettu taloushallinnon järjestelmä (Netvisor) integroituu projektihallinnan järjestelmään (Thinking Portfolio), minkä myötä saadaan parempi kokonaiskuva toiminnan, resurssien ja talouden seurantaan. Projektihallinnan järjestelmä ohjaa myös uusien erillisrahoitettujen projektien päätöksentekoprosesseja yhdistämällä projektiaihiot yrityksen strategiaan ja operatiivisiin tavoitteisiin sekä edellyttämällä johtoryhmän jäsenen omistajuutta kullekin aiholle.

### TALOUDELLINEN TILANNE JA NÄKYMÄT

Yhtiön taloudellinen tilanne on vakaa ja tilikauden toiminnallinen tulos positiivinen. Yhtiön tilanteen odotetaan jatkuvan nykyisen kaltaisena.

### ARVIO LÄHIAJAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

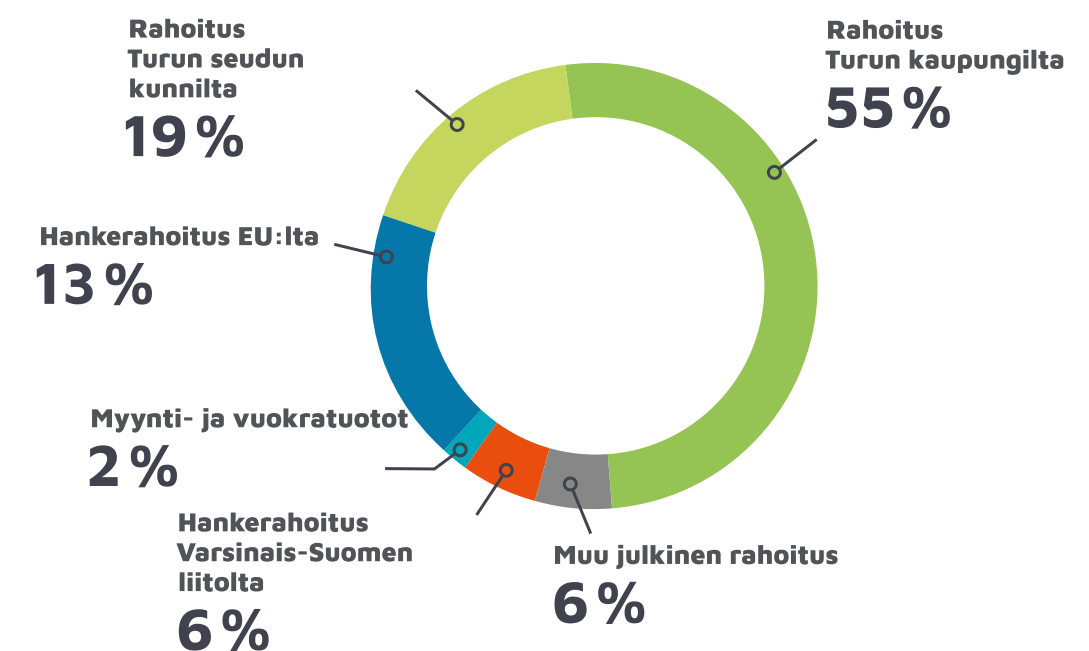
Riskiarvioissa ei ole tapahtunut tilikauden aikana muutoksia. Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät ovat edelleen rahoitukseen liittyviä.

## TULOSLASKELMA JA TASE 2021

TULOSLASKELMA	
Liikevaihto	7 802 452,59 €
Materiaalit ja palvelut	2 121 907,24 €
Henkilöstökulut	3 752 470,63 €
Poistot ja arvonalentumiset	16 189,02 €
Liiketoiminnan muut kulut	1 590 016,28 €
Liikevoitto	323 169,42 €
Rahoitustuotot ja -kulut	- 5 327,29 €
Nettotulos	313 090,72 €

TASE	
<b>Vastaavaa</b>	
Pysyvät vastaavat	38 866,00 €
Vaihtuvat vastaavat	7 446 811,39 €
Vastaavaa yhteensä	7 485 677,39 €
<b>Vastattavaa</b>	
Oma pääoma	4 299 503,05 €
Vieras pääoma	3 146 511,48 €
Vastattavaa yhteensä	7 485 677,39 €

## LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN



Turku Science Park Oy on voittoa tavoittelematon osakeyhtiö. Toiminta perustuu elinkeinoelämän, korkeakoulujen ja julkisen sektorin yhteisten kehityshankkeiden sekä Turun kaupungin ja Turun seudun muiden kuntien antamien toimeksiantojen toteuttamiseen. Liikevaihdon jakautuminen kuvaa eri rahoituslähteiden osuuksia vuoden 2021 toiminnassa. Kaikki esitetyt luvut konsernin lukuja.





Turkulaisen Markku Liukkonen startup-yritys Sauti Kitabu pitchasi enkelisijoittajille Northbound Startups-hankkeen DemoDayssä maaliskuussa. Tilaisuus järjestettiin yhteistyössä New Nordic Leads -ohjelman kanssa.



Meyer Turku Oy:n havainnekuva ilmastoneutraalista risteilijästä.

## Tavoitteena investointivalmiimmat startupit

**Kovin paljon haastavampaan saumaan ei kaksivuotinen, kansainvälinen yhteistyöprojekti enää olisi voinut ajoittua. Turku Science Park Oy:n johdolla toteutettu Northbound Startups käynnistyi koronapandemian kolkutellessa ovia ja nyt pandemiatilanteen helpottaessa myös hanke päättyy. Haasteista huolimatta projekti onnistui ja kehitti sekä osallistuneiden startupien investointivalmiutta että kehitysyhtiön palveluita.**

Northbound Startups -yhteistyö syntyi tarpeesta kehittää startup-yritysten investointi- ja asiakasvalmiutta sekä rajat ylittävää startup-yritysten välistä yhteistyötä. Vaikka kasvokkaisista kohtaamisista oli luovuttava heti Västerås Science Parkin ja Tallinn Science Park Tehnopolin kanssa pidetyn yhteisen kick-off-tapaamisen jälkeen, kyettiin muuttuneeseen tilanteeseen ja etätapaamisiin sopeutumaan lopulta melko hyvin.

– Hankkeen aikana toteutettiin kaksi seitsemän kuukauden mittaista kiihdytysohjelmaa, joissa painopiste oli investointi- ja asiakasvalmiudessa. Yhteensä 16 yritystä suoritti ohjelman loppuun. Kahdeksasta suomalaisesta startupista kuusi tuli Turun seudulta, kertoo Turku Science Park Oy:n kasvupalmentaja **Arto Branders**.

Molempien ohjelmien yhteydessä toteutettiin myös Investment Readiness Process -valmennukset. Niissä startupit verkkotyökaluja hyödyntäen tekevät sijoittajille investointiehtoksensa sekä laskelmat rahantarpeesta ja käytöstä. Näin pääomasijoittajien löytäminen helpottuu ja sijoittaja voi itse jo sijoituspäätöstä tehdessään aikatauluttaa omaa irtautumistaan sijoituksesta. Jatkossa IRP-valmennusta tullaan hyödyntämään Turku Science Parkin yrityspalveluiden yhtenä työkaluna.

– Vaikka Ruotsissa tätä projektia varten kehitetty IRP-prosessi oli meille uusi, onnistuimme jo ensimmäisessä kiihdytysohjelmassa löytämään yhdelle startupeista jopa useita kiinnostuneita investoreita, joista he saattoivat valita mieleisensä. Prosessiin sisältyi myös sijoittajille suunnattuja työpajoja, joihin saimme pääasiassa Itämeren alueelta 70 osallistujaa. He ovat tärkeä osa nyt yhteensä noin 150 investorin poolia, jolle pyrimme jatkossa alueemme lupaavia startupeja markkinoimaan, Branders kertoo.

Projektin vetäjä **Johanna Puhtilan** mukaan etäyhteyksiin sopeutumisen ta huolimatta startup-yritysten kansainvälistymisen ja rajat ylittävän yhteistyön kannalta kasvokkaiset kohtaamiset ovat keskeisiä.

– Sama koskee sijoittajien verkostoitumista ja keskinäistä yhteistyötä. Investoinnit vaativat luottamusta, mikä taas yleensä edellyttää myös kasvokkaisia tapaamisia sijoittajien ja startupien omistajien välillä ennen sijoituspäätöksiä.



EU:n Central Baltic Interreg -rahoitteisen Northbound Startups -projektin päätöstapahtuma järjestetään 24.–25.5. Turussa.

– Kuulemme yhteistyön tuloksista ja kokemuksista niin sijoittajien kuin startupien näkökulmasta. Samalla pyrimme tuomaan osallistujille uusia ajatuksia, jopa hieman ravistelemaan omaa ajatteluaan. Pääpuhujana kuulemme Jungle Juice Barin perustaja **Noora Fagerströmiä**.

– Marina Palacen tilaisuudesta jatkamme jo perinteeksi muodostuneeseen Å Pitch -kilpailuun. Aurajoessa seilaten saamme seurata noin 10 kansainvälisen startupin pyrkimyksiä vakuuttaa sijoittajia liikeideoillaan, Puhtila toteaa.

Päätöstapahtuman jälkimmäisenä päivänä pidetään vielä match making -tapahtuma, jossa sijoittajat, isommat yritykset, järjestöt ja startupit kohtaavat kahdenkeskisissä keskusteluissa ja tunnustelevat yhteistyömahdollisuuksia.

TEKSTI RIKU NÄSÄNEN

KUVA WASIM AL-NASSER

## Meyer Turku kehittää ilmastoneutraalia risteilijää

Turun telakalla saattaa jo muutaman vuoden kuluttua olla valmius rakentaa ilmastoneutraali risteilyalus. Hieman myöhemmin, vuoteen 2030 mennessä, tavoitteena olisi kyetä hiilineutraaliuteen myös itse laivanrakentamisessa.

Meyer Turku on käynnistänyt NEcOLEAP-veturiohjelman, jolla tavoitellaan laajan yhteistyöverkoston avulla risteilyaluksiin hiilineutraaleja ja kestäviä teknologisia ratkaisuja. Tavoitteena on, että 100 miljoonan euron kehitysohjelman myötä Turun telakka voisi saada miljardiluokan risteilijätilauksen. Tilaus toisi telakalle ja kumppaniverkostolle noin 12 000 henkilötyövuotta, joka vastaa noin 9500 työpaikkaa.

NEcOLEAP-ohjelman 100 miljoonan kustannusarviosta Business Finlandin osuus on 20 miljoonaa ja Meyer Turun oma osuus 30 miljoonaa. Ekosysteemissä mukana oleville yrityksille, tutkimuslaitoksille ja yliopistoille on lisäksi Business Finland varannut 50 miljoonaa euroa. Ohjelmaan arvioidaan osallistuvan suuryritysten ohella runsaasti pk- ja startup-yrityksiä.

– Ilmastoneutraalin risteilyaluksen rakentaminen vaatii laaja-alaista yritysten sekä yliopistojen ja tutkimuslaitosten yhteistyötä ja uudenlaista tapaa toimia. NEcOLEAP-ohjelmassa tutkimme mahdollisuuksia ottaa käyttöön entistäkin vastuullisempia teknologioita, joiden avulla voimme muun

muassa kehittää laivan ja laivanrakennuksen energia- ja resurssitehokkuutta, automaatiota, robotiikkaa ja kyberturvallisuutta, sanoo Meyer Turku Oy:n varatoimitusjohtaja **Tapani Pulli**.

Tutkimus- ja kehitysaiheet keskittyvät itse risteilyalukseen, telakan toimintaan eli laivanrakennukseen sekä älykkäisiin teknologioihin sekä tulevaisuuden osajiin. Ohjelma kattaa laivan ja sen rakentamisen niin laajasti, että sen toteuttamiseen tullaan tarvitsemaan koko meriteollisuusverkoston ja muutakin osaamista.

– Yhdessä monien muiden veturiyrityshankkeiden ja etenkin Wärtsilän nollapäästöistä meriliikennettä tavoittelevan hankkeen kanssa saamme varmistettua Suomen meriteollisuuden edelläkävijyyden. Turun seudulle vahvana meriteollisuusalueena tällä tulee olemaan merkittävä vaikutus TKI-toiminnan, osajien houkuttelun ja liiketoiminnan kasvun kannalta. Me Turku Science Parkissa haastamme yrityksiä ja tutkimuslaitoksia mukaan hankkeisiin sekä edistämme yhteistyötä ja avustamme kumppanuusohjelmien käynnistämistä, sanoo MaritimeTurku-kärkialasta vastaava johtaja **Kari Sillanpää** Turku Science Park Oy:stä.

TEKSTI: RIKU NÄSÄNEN

## SparkUpille oma virtuaalialusta

Turun seudun startup-yrityksiä ja -toimijoita yhdistävä SparkUp on sekä toimittaja että yhteisö. Maaliskuusta lähtien SparkUpin toimintaan on voinut osallistua myös virtuaalisen Solved-alustan kautta. Alusta tuo SparkUpin yhteisön helposti kenen tahansa ulottuville, vaikka ei Turun Tiedepuistossa Kupittaalla sijaitseviin yhteisötiloihin paikalle pääsisikään.

– Nyt käyttöön otettu alusta mahdollistaa vertaistuen startupien kesken, mutta samasta paikasta voi löytää myös startup-ekosysteemin kaikki muut osapuolet, kuten mentorit, sijoittajat, mahdolliset business-kumppanit ja Turku Science Park Oy:n kasvupalmentajat, kertoo uutta kokemusta rakentamassa ollut SparkUpin fasilitaattori **Elias Savonlahti**.

SparkUpissa on normaali vuosina järjestetty yli 600 tapahtumaa, kuluneina pandemiavuosina joitain kymmeniä.

– Pandemia on pakottanut ajattelemaan asioita uusiksi ja kehittämään etätapahtumia. Digitaaliset alustat mahdollistavat kansainvälisten puhujien ja yhteisöjen tuomisen paikallisten saataville entistä paremmin, Savonlahti taustoittaa.

SparkUpin verkkoyhteisöön voit rekisteröityä osoitteessa

<https://sparkup.solved.fi>.



Doerz-startupin toimitusjohtaja Tomi Virtanen tutustui uuteen Solved-alustaan SparkUpin fasilitaattori Elias Savonlahden opastuksella.

TEKSTI & KUVA RIKU NÄSÄNEN



# Apua kaikkiin tilanteisiin

Turun seudun kehitysyritys Turku Science Park Oy palvelee yrityksiä ja yrittäjiä niin toiminnan käynnistämiseen, kasvuun kuin kansainvälistymiseen liittyvissä kysymyksissä. Palvelemme yrityksiä toimialasta riippumatta, mutta valituilla kasvualoilla tarjoamme myös syvempää toimialakohtaista neuvontaa. Tällä sivulla esittelemme sekä yhtiössämme että Turun seudun kunnissa yrityksiä palvelevia asiantuntijoita. Ota yhteyttä, niin etsimme juuri sinulle ja yrityksellesi parhaat keskustelukumppanit!



**TAPANI MYLLY**

tapani.mylly@turkubusinessregion.com  
Puh. 050 560 2464

**Turku Science Park Oy** vastaa kehitysyrityksen omien palveluiden markkinoinnin ohella myös koko Turun seudun markkinoinnista erilaisille elinkeino- ja innovaatioelämän toimijoille, sijoittajille ja osaavalle työvoimalle. Kohderyhmät ovat siten paikallisia, kansallisia ja kansainvälisiä. Turku Business Region -kokonaisuuden markkinointia ja viestintää on maaliskuun alusta lähtien johtanut **Tapani Mylly**.

– Olen mukana monenlaisissa työryhmissä ja toiminnoissa. Niinpä aikaa kuluu paljon palavereissa, mutta yritän varata aikaa aina myös rauhallisemmalle työlle, suunnittelulle ja ajattelulle. Teen mielelläni työtä pienissä ryhmissä, yhdessä asioiden työstäminen saa minut aina syttymään, kuvailee Mylly työtään.

Työurallaan hän on työskennellyt myös vapaana toimittajana sekä viestintäyrittäjänä. Turun seutua hän pitää yritystoiminnalle hyvänä ympäristönä.

– Turku on monessa mielessä sopivan kokoinen, täältä on hyvä ponnistaa eteenpäin. Maineestaan huolimatta turkulaiset ovat minusta myös yleensä avoimia yhteistyöhön. Turkulaisten kanssa on mukava tehdä töitä.

**Ritva Lindström työskentelee Kaarinan kaupungin** ja Kaarinan Yrittäjät ry:n yhteisessä elinkeino-yhtiössä Kaarinan Kehitys Oy:ssä yritysasiemiehenä ja työllisyyskoordinaattorina.

– Työssäni teen yrityskäyntejä kaarinalaisiin yrityksiin ja selvitan heidän kuumisiaan ja tarpeitaan. Autan ilmenevissä tarpeissa, liittyvät ne sitten tontin hankintaan, koulutuksiin, työntekijöiden rekrytointiin, investointeihin tai kansainvälistymissuunnitelmiin. Työtehtäviini kuuluu myös neuvonta esimerkiksi yritystukiin liittyvissä kysymyksissä sekä mm. rekrytointi-, koulutus- ja verkostoitumistapahtumien järjestämistä.

Lindströmin tausta on erilaisissa kotimaisissa ja kansainvälisissä kehittämishankkeissa ja projektityössä TE-toimistossa ja ELY-keskuksessa. Yksityisellä sektorilla hän on työskennellyt henkilöstöpalvelualalla.

– Nykyisessä työssäni parasta on yritys yhteistyö, jossa saan tavata eri toimialojen ihmisiä ja kehittää heidän kanssaan yhteistyötä ja toimia välittäjänä Kaarinan kaupungin ja yrittäjien välillä.

**Turku Science Park Oy:n** CleanTurku-tiimin asiakuuspäällikkö **Reeta Huhtinen** on kemian alan tohtori. Kehitysyrityksessä hän on työskennellyt erilaisissa bio- ja kiertotalouden projekteissa ja ollut mukana käynnistämässä Raisiossa 2015 toimintansa aloittanutta Smart Chemistry Parkia.

– Tehtäväni on tuntee alueemme clean-, bio- ja kiertotalouden alan yritykset ja verkostojen kautta auttaa niitä kasvussa ja esimerkiksi tuotekehitysrahoitukseen liittyvissä asioissa. Yritysten kasvutarinat ja uudet ihmiset ovat ehkä parasta työssäni. On ilo nähdä verkostomme yritysten kasvavan ja palkkaavan uusia työntekijöitä. Silloin ajattelen, että työmme ei ole mennyt hukkaan.

Huhtinen seuraa aktiivisesti alan kehitystä ja toimii aktiivisesti myös alan kansallisissa verkostoissa, esimerkiksi SusChem Finlandissa ja Ekoteollisuuspuistoverkostossa. Yrityksille liike-elämän verkostot ja etenkin Turun seudun korkeakoulut ovat tärkeä kasvun generaattori.

– Ne edistävät yritystoimintaa ja niistä on lähtenyt useita startup- ja kasvuyrityksiä, Huhtinen muistuttaa.



**RITVA LINDSTRÖM**

ritva.lindstrom@kaarina.fi  
Puh. 050 359 3615



**REETA HUHTINEN**

reeta.huhtinen@turkubusinessregion.com  
Puh. 0400 832 488

## 2021 at Turku Science Park Ltd.: Towards the New Normal

In 2021, the activities of the Turku region's development company were still marked by the exceptional circumstances caused by the COVID-19 situation and the uncertainty in the operational environment of the region's companies. A particularly prevalent part of the company's activities was giving advice on how to apply for and report on the financial instruments created to support companies during COVID-19. The service reform process aiming to highlight a customer-oriented approach was completed in 2021. Developing new service designs and products is a continuous process, and in this regard, ongoing improvement and agile reactions to the needs of businesses remain crucial.

The number of new businesses created with the support of Turku Science Park Ltd.'s business advisory services increased from the previous year. Cooperation in support of business growth and development was carried out with several business organisations in our region - including WTC Turku, Southwest Finland Business Mentors and the change of ownership services of Southwest Finland.

Of the growth programmes produced by our company, Maritime Growth was implemented in 2021 on a limited and smaller scale due to the pandemic. Prohealth Growth has operated in the usual capacity, albeit with a strong emphasis on remote solutions. A new, industry-independent growth programme called LevelUp was launched in the spring, also built largely on remote operations. Growth programmes aim to jump-start the growth of existing businesses through systematic coaching and mentoring. These measures have been very successful, with participating companies gaining both additional sales and further capital investment.

The company's activities in the spearhead fields focused on sector-specific measures to increase sustainability, digitalisation and international business and attractiveness. Examples include battery industry projects supporting electrification solutions, initiatives to promote the recycling of building materials and minimise environmental impact, EDIH (European Digital Hub) project preparations supporting digital transformation and increasing the digitalisation and international competitiveness of the tourism industry.



Due to COVID-19, the number of participants in the 2021 HealthBio event, among others, had to be scaled down.

TRANSLATION BY VILLE HEIROLA

## Does your company hold the keys to the solution?

Could your company be developing solutions for building smart cities, saving resources and the environment, helping to mitigate climate change, or developing health and well-being technologies? How about a grant of up to €50 000 to support the piloting of your idea? If so, check out the call for solutions on the Urban Tech website in May of 2022.

There is an ongoing search on the website [www.urbantech-project.eu](http://www.urbantech-project.eu) for business partners to solve hundreds of different challenges that have been received from all over Europe over the winter. Interesting challenges that match your company's skills profile can be submitted via the website.

– After the deadline, we will review them with partners from nine different European countries. The shortlisted candidates will have the opportunity to meet the presenters of the challenges in themed workshops, either face-to-face or remotely, in the autumn. If the challenger and the solver decide to continue working together after the workshop, they will be supported by mentors. For the most promising partnerships and their pilots, there will also be piloting vouchers of €10 000 and €40 000 handed out to the solver company, says **Sofia Pihlava**, Growth Advisor in charge of the project at Turku Science Park Ltd.

## 14 000 Finnish companies looking for a successor

According to the latest survey on change of ownership, 14 000 Finnish employers feel that the question is relevant to them right now. The change of ownership services in Southwest Finland are dedicated to helping all companies in Southwest Finland and anyone else interested in buying or taking over a business.

– Initial advice from experts is free of charge. Usually, the first step is an exploratory discussion of the entrepreneur's exit plans and their needs to facilitate the change of ownership. For issues requiring deeper expertise, such as value assessments, legal and contractual issues, tax and financial matters, we will refer you to a network of expert partners, says **Jutta Wirén**, Head of Business Affairs at Federation of Finnish Enterprises, Southwest Region.

Wirén points out that successful changes of ownership play an important role in the vitality of the whole region. Buying an existing business is often a good alternative to starting a new one.

## Towards a climate-neutral cruise ship

Meyer Turku has launched the NEcOLEAP programme, which aims to achieve carbon-neutral and sustainable technological solutions for cruise ships through a broad network of partners. The aim is that the development programme would enable the Turku shipyard to receive a billion-euro order for a cruise ship. Business Finland will contribute €20 million and Meyer Turku €30 million of the estimated €100 million cost of the NEcOLEAP programme. Business Finland has also earmarked €50 million for the companies, research institutes and universities involved in the ecosystem.

The research and development focus on the cruise ship itself, the shipyard's operations—i.e., shipbuilding— and smart technologies and future talent. In a network of partnerships, this means opportunities for thousands of talents to innovate and create something completely new. **Tapani Pulli**, Executive Vice President of Turku Shipyard, says that the programme will provide a means of differentiation in the increasingly competitive maritime industry and help maintain a leading position in the global market.



# SHIFT BUSINESS FESTIVAL 2022

INVITES YOU TO **RECONNECT**  
FACE-TO-FACE 24-25 AUGUST IN TURKU!

GET YOUR TICKET NOW AT  
SMART BIRD -PRICE!

Head to **THESHIFT.FI** for tickets  
and more information

See you in August!

**SHIFT**



**Navigate2022**

## International B2B Trade Exhibition

[www.navigate.fi](http://www.navigate.fi)

An important meeting place for maritime industry, shipping,  
shipbuilding, logistics and supply chain professionals.

Programme covers the whole maritime supply chain from the interest of product owners to the interest of shipowners. We talk about sustainable shipping, logistics, decarbonization, digitalization, energy efficiency, innovative shipbuilding solutions and future tourism.

Over 60 speakers from more than 20 countries  
Attractive and dynamic exhibition area

**Worth investing your valuable time!**

